

## Relazione di affidamento ex misura 2 Delibera ART n. 154/2019

|                                                                        |           |
|------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Premessa</b>                                                        | <b>2</b>  |
| <b>1 Inquadramento dei servizi oggetto di affidamento</b>              | <b>2</b>  |
| 1.1. Contesto normativo e amministrativo di riferimento                | 2         |
| 1.2. Contesto operativo di riferimento                                 | 3         |
| 1.3. Oggetto dell'affidamento                                          | 12        |
| <b>2 Esiti della procedura di consultazione</b>                        | <b>12</b> |
| <b>3 Disciplina dei beni strumentali</b>                               | <b>13</b> |
| <b>4 Disciplina del personale preposto all'erogazione del servizio</b> | <b>15</b> |
| <b>5 Obiettivi del Contratto di Servizio</b>                           | <b>15</b> |
| Definizione delle condizioni di qualità del servizio.                  | 15        |
| KPI di Efficacia e Efficienza                                          | 17        |
| <b>6 Piano Economico-Finanziario – schemi e criteri di redazione</b>   | <b>18</b> |
| <b>7 Piano di accesso al dato</b>                                      | <b>24</b> |
| <b>8 Allocazione dei rischi - Matrice dei Rischi</b>                   | <b>24</b> |

## **Premessa**

La presente Relazione di Affidamento (di seguito anche "RdA") è redatta ai sensi del punto 2 della Misura 2, Capo I, Titolo I, dell'Allegato "A" alla delibera dell'Autorità di Regolazione dei Trasporti (ART) n. 154/2019, come modificata e integrata dalle delibere n. 113/2021, n. 64/2024 e n. 177/2024.

Per gli affidamenti diretti cd. "sottosoglia", l'Annesso 8b alla delibera n. 154/2019 prevede che la RdA contenga almeno i seguenti contenuti:

1. Inquadramento dei servizi oggetto di affidamento
2. Esiti della procedura di consultazione
3. Disciplina dei beni strumentali
4. Disciplina del personale preposto all'erogazione del servizio
5. Obiettivi del CdS
6. Piano Economico-Finanziario – schemi e criteri di redazione
7. Piano di Accesso al Dato
8. Allocazione dei rischi

La presente RdA riguarda i servizi di Trasporto Pubblico Locale (TPL) a domanda debole denominati "Microlotto" e i servizi TPL dell'isola di Capraia, non ricompresi nel lotto unico regionale e di competenza diretta della Provincia di Livorno.

Essa è predisposta in coerenza con:

- il Regolamento (CE) n. 1370/2007;
- il d.lgs. 19 novembre 1997, n. 422;
- il d.lgs. 23 dicembre 2022, n. 201, art. 14;
- la normativa regionale toscana in materia di TPL (LR 42/1998 e LR 65/2010);
- l'Allegato "A" alla delibera ART n. 154/2019 (testo consolidato);
- la Relazione illustrativa di affidamento ex art. 14 d.lgs. 201/2022 per il "Lotto debole – Provincia di Livorno";

## **1 Inquadramento dei servizi oggetto di affidamento**

### *1.1. Contesto normativo e amministrativo di riferimento*

In Toscana la disciplina del TPL è regolata, in via principale, dalla LR n. 42/1998 e successive modifiche e dalla LR n. 65/2010, che definiscono in particolare le competenze e gli strumenti di programmazione.

Con la riorganizzazione della rete TPL regionale e la costituzione del lotto unico regionale su gomma, la Provincia di Livorno, di concerto con la Regione Toscana, ha individuato un insieme di servizi "fuori lotto regionale", qualificati come servizi a domanda debole, complementari e aggiuntivi rispetto alla rete di competenza regionale.

Con Deliberazione di Consiglio Provinciale n. 141 dell'11/12/2013 è stata approvata la riorganizzazione della rete TPL provinciale, stabilendo che non rientrassero nel lotto regionale i seguenti servizi:

- servizi estivi denominati "Microlotto";
- servizi TPL di Capraia Isola.

A partire dal 2013 tali servizi sono stati affidati annualmente in concessione, ai sensi del Regolamento (CE) n. 1370/2007, in ragione della loro dimensione ridotta che ne consente l'affidamento diretto ex art. 5, par. 4.

Con Decreto regionale n. 22223 dell'11/10/2023 sono state stanziare le risorse pluriennali regionali per finanziare, fino al 31/10/2032, i servizi TPL fuori lotto regionale, inclusi i servizi oggetto della presente RdA.

Ai sensi dell'art. 7 del Regolamento (CE) n. 1370/2007, la Provincia di Livorno ha pubblicato apposito Avviso di pre-informazione sulla GUUE Serie S n. 64 del 01/04/2025 con numero 207126-2025 per l'affidamento diretto del servizio di TPL a domanda debole, dando così avvio al procedimento di affidamento pluriennale.

Successivamente la Provincia ha provveduto ad aggiornare il termine di avvio del CdS pubblicando appositi avvisi sulla GUUE Serie S n. 83 del 29/04/2025 con il numero n. 274762 (portando il termine di avvio al primo gennaio 2026) e GUUE Serie S n. 247 del 23/12/2025 con il numero n. 858820 (portando il termine di avvio al primo maggio 2026).

La modalità di affidamento prescelta è la concessione di servizi di TPL su gomma, affidata direttamente, ex art. 5, par. 4, del Regolamento (CE) n. 1370/2007, a TIEMME S.p.A., in quanto il valore medio annuo del contratto e la produzione chilometrica risultano inferiori ai limiti previsti per gli affidamenti diretti "sottosoglia".

## *1.2. Contesto operativo di riferimento*

L'affidamento riguarda i servizi TPL:

- nel territorio costiero della Provincia di Livorno, in particolare nell'area della Costa degli Etruschi (Cecina, Bibbona, Castagneto Carducci, San Vincenzo, ecc.), per i servizi estivi "Microlotto", i servizi nel periodo invernale/scolastico per gli studenti dell'istituto superiore Bernardino Lotti di Massa Marittima e la gestione delle auto di proprietà della Provincia di Livorno date in uso per spostamenti casa-lavoro a pool di lavoratori della zona industriale di Collesalveti;
- nell'isola di Capraia, per il servizio TPL locale.

I servizi di cui sopra, a partire dal 2013 sono stati affidati separatamente fino al 31-12-2024 a due imprese locali: A.T.N.C. di Raciti Giuseppe, P.I. 01354620492 (diventato nel 2023 A.T.N.C. srl, P.I. 02028350490) e AMITOUR di AMICI GIUSEPPE, P.I. 00177820495.

Gli affidamenti hanno avuto generalmente durata annuale in ragione della disponibilità delle risorse regionali che fino al 2023 sono state stanziare di anno in anno con appositi decreti.

Dal punto di vista dei servizi, i servizi di Capraia isola sono rimasti pressoché invariati negli anni con questo livello di servizio:

|           | Corse Giorno | gg mese | CORSE mese | Ore di Servizio al pubblico |
|-----------|--------------|---------|------------|-----------------------------|
| GENNAIO   | 24           | 31      | 744        | 148,8                       |
| FEBBRAIO  | 24           | 28      | 672        | 134,4                       |
| MARZO     | 24           | 31      | 744        | 148,8                       |
| APRILE    | 45           | 30      | 1350       | 270                         |
| MAGGIO    | 26           | 31      | 806        | 161,2                       |
| GIUGNO    | 70           | 30      | 2100       | 420                         |
| LUGLIO    | 85           | 31      | 2635       | 527                         |
| AGOSTO    | 85           | 31      | 2635       | 527                         |
| SETTEMBRE | 70           | 30      | 2100       | 420                         |
| OTTOBRE   | 26           | 31      | 806        | 161,2                       |
| NOVEMBRE  | 25           | 30      | 750        | 150                         |
| DICEMBRE  | 24           | 31      | 744        | 148,8                       |
| TOTALE    |              |         | 16.086     | 3.217,20                    |

I servizi afferenti al cd. "Microlotto" sono cresciuti negli anni.

Nel 2013 i servizi erano i seguenti:

- 1) Trenino di Cecina: Il servizio prevedeva tre tipologie di collegamenti svolti con trenino gommato, ovvero, il collegamento fra i campeggi della Mazzanta e Marina di Cecina, il servizio interno a Marina di Cecina e il collegamento con Cecina per ogni mattina ed il venerdì pomeriggio in occasione del mercato settimanale.
- 2) Trenino di Marina di Castagneto -Donoratico: servizio prevedeva quattro diverse linee: la linea Blu e la linea Rossa, che collegavano la stazione ferroviaria di Donoratico con Marina di Castagneto, la prima in andata e la seconda in ritorno, la linea Verde, che effettuava una circolare all'interno di Marina di Castagneto, e la linea Gialla, che collegava la stazione ferroviaria di Donoratico con Marina di Castagneto passando dalla zona dei campeggi nel giorno di mercato settimanale (ovvero il giovedì).
- 3) Trenino di Marina di Bibbona: Il servizio prevedeva una circolare interna a Marina di Bibbona con frequenza di 30 minuti.
- 4) Navetta Bibbona–Stazione Bolgheri–Marina di Bibbona: Il servizio collegava Marina di Bibbona alla Stazione di Bolgheri (in coincidenza con i treni in partenza e in arrivo) e al centro urbano di Bibbona.
- 5) Linea notturna Rosignano Solvay –Marina di Castagneto: Il servizio collegava Rosignano Solvay, Cecina, Marina di Bibbona e Marina di Castagneto con i locali notturni a più elevata frequentazione.

Nel tempo si sono aggiunti altri servizi estivi con l'ingresso di ulteriori Comuni, come Rosignano Marittimo, San Vincenzo e Piombino (Comune che lo scorso anno non ha previsto servizi estivi), l'inserimento della Linea "Lotti" (Servizio per gli studenti della Val di Cornia verso l'Istituto Lotti a Massa Marittima) su richiesta della Regione Toscana e la gestione delle auto per il car-pooling casa-lavoro.



Nel corso del 2024 la Provincia per valutare la fattibilità di un affidamento pluriennale per Microlotto e Capraia, visto lo stanziamento regionale per i lotti deboli (Decreto regionale n.22223 del 11-10-2023) ha pubblicato un avviso esplorativo per l'acquisizione di manifestazioni di interesse in relazione alla procedura finalizzata all'affidamento del servizio di trasporto pubblico locale nella provincia di Livorno non rientrante nel contratto di servizio tra Regione Toscana e Autolinee Toscane e relativo all'ATO regionale.

L'avviso richiedeva che i partecipanti presentassero una proposta con i seguenti contenuti:

- Presentazione dell'operatore (organizzazione, servizi in atto e svolti negli anni, esperienze a livello tecnologico (AVM, bigliettazione elettronica, conta passeggeri....);
- Piano relativo ai mezzi messi a disposizione per il servizio;
- Piano della qualità;
- Piano di Accesso al Dato.

All'avviso hanno risposto due operatori, AMITOUR srl e Tiemme SpA, diversi dagli operatori "storici" dei servizi.

Si tratta di due operatori conosciuti dall'Amministrazione perché il primo negli ultimi anni ha svolto alcuni servizi in subaffidamento nel lotto regionale e nel Microlotto mentre Tiemme SpA ha svolto per conto della Provincia i servizi di TPL dal 2010 al 2021 (subentro di Autolinee Toscane) nella parte sud della provincia (Val di Cornia e Urbano di Piombino).

Alla luce degli esiti dell'avviso esplorativo e della conseguente griglia di valutazione comparativa, la Provincia ha individuato in TIEMME S.p.A. l'operatore cui affidare direttamente i servizi del Microlotto e di Capraia Isola. TIEMME presenta infatti una struttura industriale consolidata, con (Bilancio 2023) un patrimonio netto superiore a 26 milioni di euro, un fatturato nell'ordine di 16 milioni di euro e 138 dipendenti, elementi che garantiscono adeguata solidità economico-finanziaria e capacità organizzativa.

La società vanta un'esperienza pluriennale nei servizi di TPL, nei servizi scolastici, nei servizi turistici con trenini gommati e nei servizi tecnologicamente evoluti (AVM, bigliettazione elettronica, conta passeggeri), disponendo di sistemi certificati e di un sistema integrato di gestione qualità, ambiente, sicurezza e responsabilità sociale, idonei a supportare gli obblighi di qualità e il Piano di Accesso al Dato richiesti dalla regolazione ART.

La proposta dell'altro operatore interessato è risultata caratterizzata da dimensioni aziendali molto più contenute, da una minore strutturazione organizzativa e da piani della qualità e di accesso al dato meno dettagliati e in buona parte fondati su servizi di terzi, con livelli di garanzia inferiori rispetto a quelli offerti da TIEMME.

Per tali ragioni, l'Amministrazione ha ritenuto che TIEMME S.p.A. possa offrire il miglior grado di affidabilità complessiva e di gestione del rischio operativo, assicurando la continuità e il miglioramento dei servizi del Microlotto e di Capraia nel quadro dell'affidamento diretto "sottosoglia".

Parallelamente all'espletamento della manifestazione di interesse, nel mese di novembre 2024 l'operatore del servizio di Capraia (A.T.N.C. Srl) ha comunicato alla Provincia la propria disponibilità a proseguire il servizio

per l'anno 2025, subordinandola alla corresponsione di un corrispettivo pari a **170.000 euro oltre IVA**. Tenuto conto delle risorse disponibili e del carattere manifestamente irragionevole dell'importo richiesto, la Provincia ha ritenuto tale proposta irricevibile.

La Provincia, al fine di garantire la continuità del servizio ed evitare interruzioni, ha verificato la disponibilità della società Tiemme S.p.A. a subentrare nella gestione del servizio TPL a Capraia isola dal 1° gennaio 2025, nel rispetto della clausola sociale, garantendo il passaggio dell'unico dipendente di A.T.N.C. Srl (figura amministrativa part-time).

Per quanto riguarda il trasferimento dei beni, i due autobus impiegati nel servizio sono passati al nuovo gestore a titolo gratuito, in quanto uno di proprietà della Provincia (concesso in usufrutto all'operatore uscente) e l'altro finanziato al 100% con risorse pubbliche.

L'area di stazionamento dei mezzi non era invece di proprietà dell'operatore uscente ed è stata messa a disposizione di Tiemme tramite contratto di locazione.

Dal momento che l'avviso di pre-informazione relativo all'affidamento diretto pluriennale dei servizi TPL in area debole è stato pubblicato sulla GUUE Serie S n. 64 del 01/04/2025 con numero 207126-2025, per rispettare le tempistiche previste dal Regolamento (CE) 1370/2007, la Provincia ha deciso di procedere con un affidamento per il solo periodo **giugno-dicembre 2025**, comprendente sia i servizi del Microlotto che il servizio TPL di Capraia Isola.

Con la **Determinazione n. 168/2025** la Provincia ha affidato quindi tutti i servizi TPL in area debole — compresi i servizi estivi Microlotto, la linea scolastica San Vincenzo–Massa Marittima (linea Lotti), il car-pooling pendolari e il servizio TPL di Capraia — alla società **Tiemme S.p.A.** per il periodo **12 giugno - 31 dicembre 2025**.

Con la **Disposizione n. 3183 /2025 del 30/12/2025** la Provincia ha provveduto ad affidare i suddetti servizi alla società **Tiemme S.p.A.** per il periodo **01 gennaio - 30 aprile** in modo da permettere per l'affidamento pluriennale il rispetto delle tempistiche legate al preavviso.

Come previsto dall'art. 48, comma 7, lett. e) del D.L. 50/2017 e dalla delibera ART n. 154/2019, la Provincia ha svolto, preliminarmente all'avvio della gestione da parte di Tiemme dei servizi del Microlotto, la procedura di ricognizione del personale e dei beni funzionali al servizio anche nei confronti del gestore uscente Amitour.

Esito della ricognizione:

- **Personale:** nessun dipendente ha manifestato la disponibilità al passaggio al nuovo gestore.
- **Beni:**
  - sono transitati al nuovo gestore **solo i beni di proprietà della Provincia:**
    - due trenini gommati;
    - cinque autovetture utilizzate per il servizio di car-pooling;
    - un autobus elettrico finanziato al 100% con risorse pubbliche (DM 81/2020);
  - le **paline di fermata** sono state messe a disposizione di Tiemme a titolo gratuito.

L'estate 2025 i servizi affidati per la parte cd "Microlotto" sono stati questi:

- a) Trenino di Bibbona
- b) Trenino di Marina di Castagneto – Donoratico
- c) Trenino di Cecina
- d) Trenino di San Vincenzo
- e) Navetta di Bibbona
- f) Navetta di Castagneto "Borgo in Bus"
- g) Navetta gratuita Vada Stazione – Spiagge Bianche
- h) Navetta gratuita San Pietro in Palazzi – Gorette
- i) Servizio extraurbano scolastico San Vincenzo – Massa Marittima
- j) Car sharing/car pooling lavoratori pendolari (Polo industriale di Guasticce).

In allegato (*Allegato\_1\_RdA\_Servizi\_Estivi\_2025.pdf*) si riportano gli orari e la descrizione grafica dei percorsi.

I servizi con trenini turistici gommati sono svolti orientativamente da metà giugno a metà settembre, con funzioni prevalentemente turistiche e di distribuzione locale della domanda costiera. Le navette estive collegano stazioni ferroviarie, centri abitati e aree balneari ad alta frequentazione, garantendo accessibilità sostenibile alle spiagge e riducendo l'uso del mezzo privato. Il servizio extraurbano scolastico è svolto nel periodo scolastico secondo il calendario dell'Istituto "Bernardino Lotti" di Massa Marittima. Il servizio di car sharing/car pooling riguarda la gestione e manutenzione di 6 autovetture di proprietà provinciale utilizzate dai lavoratori del Polo industriale di Guasticce per i tragitti casa-lavoro.

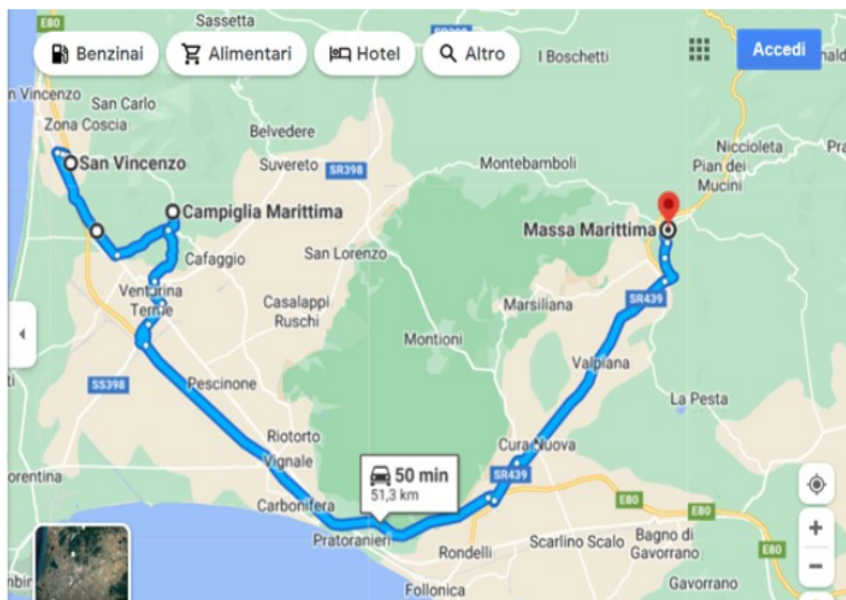
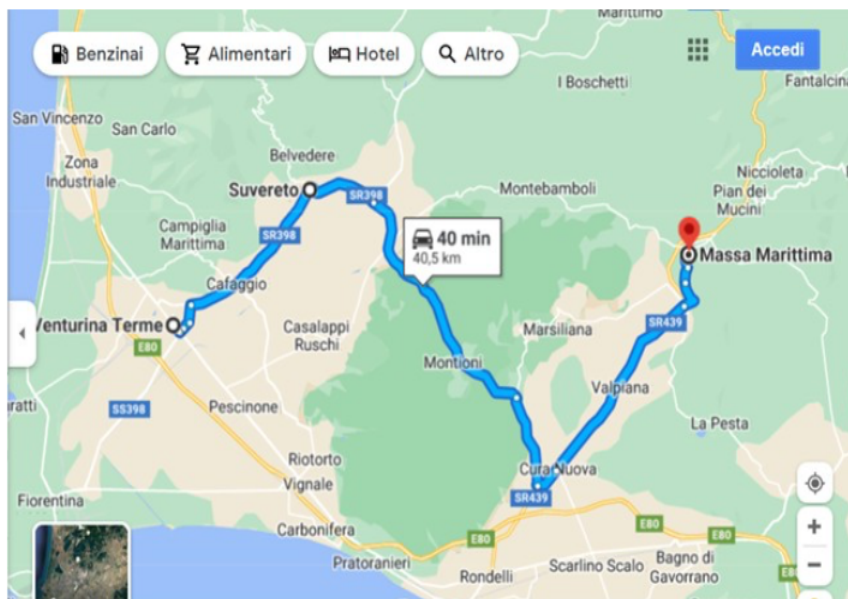
La produzione dei servizi dalla lettera "a" alla lettera "h" nel 2025 è stata la seguente:

| Servizio                                      | tot_km         |
|-----------------------------------------------|----------------|
| Borgo in Bus - Castagneto Carducci - Bolgheri | 29149,515      |
| Trenino Donoratico- Marina C. - Donoratico    | 15594,345      |
| Navetta Bibbona - Stazione FS - Marina        | 16734,48       |
| Trenino Bibbona                               | 10059,36       |
| Navetta Palazzi- Gorette                      | 4624,394       |
| Trenino Cecina                                | 8.848          |
| Trenino San Vincenzo                          | 4176,865       |
| Navetta Stazione Vada - Spiagge Bianche       | 11745,23       |
| <b>TOTALE</b>                                 | <b>100.932</b> |

Il servizio di cui alla lettera "i" è un servizio extraurbano svolto nel periodo scolastico in base al calendario dell'istituto superiore di Massa Marittima "BERNARDINO LOTTI" che prevede lezioni dal lunedì al venerdì (ad eccezione di 2 sabati, uno a dicembre e uno a gennaio).

Il servizio è stato svolto con due mezzi.

I percorsi sono rappresentati nelle figure che seguono:



### Servizi di Capraia Isola

L'affidamento prevede anche lo svolgimento del servizio di TPL a Capraia Isola.

Il livello di servizio previsto varia nel corso dell'anno con due livelli estremi, quello invernale e quello estivo:

- Inverno: il servizio è svolto ininterrottamente con una frequenza di 10/12 minuti a corsa nelle fasce orarie indicate in tabella.

|                  | DALLE<br>ORE | ALLE<br>ORE | DALLE<br>ORE | ALLE<br>ORE |
|------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
| <b>LUNEDI'</b>   | -            | -           | -            | -           |
| <b>MARTEDI'</b>  | 10:00        | 13:00       | 16:00        | 19:00       |
| <b>MERCOLEDÌ</b> | 10:00        | 13:00       | 17:00        | 20:00       |
| <b>GIOVEDÌ</b>   | 10:00        | 13:00       | 16:00        | 19:00       |
| <b>VENERDÌ</b>   | 10:00        | 13:00       | 16:00        | 19:00       |
| <b>SABATO</b>    | 10:00        | 13:00       | 16:00        | 19:00       |
| <b>DOMENICA</b>  | 10:00        | 13:00       | 16:00        | 19:00       |

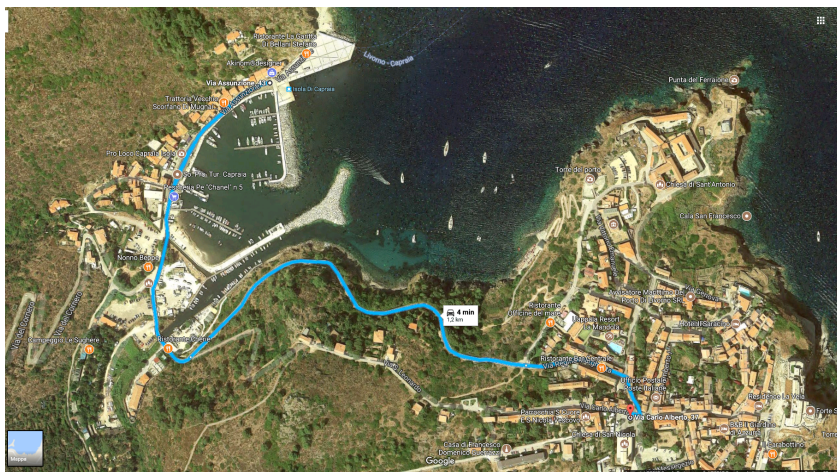
- Estate: il servizio è svolto ininterrottamente con una frequenza di 10/12 minuti a corsa nelle fasce orarie indicate in tabella.

|                  | DALLE<br>ORE | ALLE<br>ORE | DALLE<br>ORE | ALLE<br>ORE | DALLE<br>ORE | ALLE<br>ORE |
|------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
| <b>LUNEDI'</b>   | 10:00        | 13:00       | 16:30        | 19:00       | 21:00        | 23:00       |
| <b>MARTEDI'</b>  | 10:00        | 13:00       | 16:30        | 19:00       | 21:00        | 23:00       |
| <b>MERCOLEDÌ</b> | 10:00        | 23:00       |              |             |              |             |
| <b>GIOVEDÌ</b>   | 10:00        | 23:00       |              |             |              |             |
| <b>VENERDÌ</b>   | 10:00        | 23:00       |              |             |              |             |
| <b>SABATO</b>    | 10:00        | 23:00       |              |             |              |             |
| <b>DOMENICA</b>  | 10:00        | 23:00       |              |             |              |             |

In sintesi, è previsto un livello di servizio per la stagione non estiva (3 ore la mattina e 3 ore il pomeriggio), e uno per la stagione estiva (12 ore di servizio al giorno). In particolari periodi dell'anno (Pasqua e Sagra del Totano) il livello di servizio viene incrementato rispetto al servizio "non estivo".

In ogni caso è garantito il servizio in concomitanza dell'arrivo/partenza delle navi del servizio di continuità territoriale (attualmente svolti da Toremar).

L'isola di Capraia ha un'unica strada di circa 1 chilometro di estensione con un dislivello di circa 50 metri, che collega il Porto al Paese (figura 1).



Durante i mesi estivi il Comune emette un'ordinanza che vieta gli spostamenti con mezzi privati (ad eccezione degli orari di arrivo/partenza dei traghetti) per cui il servizio di trasporto pubblico è l'unica modalità "motorizzata" per spostarsi all'interno dell'Isola.

#### Dati relativi al servizio

In allegato (*Allegato\_2\_RdA\_Dati\_Servizio.pdf*) si inviano i dati relativi alla frequentazione dei servizi disponibili (solamente per servizi estivi e per servizio per istituto Lotti) e i dati relativi al venduto 2025.

Per quanto riguarda le tariffe applicate sui servizi queste sono differenziate per le tre tipologie di servizio:

#### 1 Servizi Estivi

- Titolo di Corsa Semplice (valido per una sola corsa)

| Titolo di viaggio                          | Tariffa |
|--------------------------------------------|---------|
| Corsa Semplice a Terra o con SBE           | 1,50€   |
| Corsa Semplice acquisto a bordo da autista | 2,00 €  |
| Gratuità fino a 6 anni di età              |         |

- Plurigiornalieri e abbonamenti

| Titolo di viaggio             | Tariffa |
|-------------------------------|---------|
| Giornaliero                   | 5,00 €  |
| Settimanale                   | 15,00 € |
| Mensile                       | 27,00 € |
| Gratuità fino a 6 anni di età |         |

2 Servizio TPL periodo scolastico "SAN VINCENZO - MASSA MARITTIMA": Obbligo di applicazione del sistema tariffario regionale per i collegamenti extraurbani in vigore:

## Tariffe extraurbane in vigore dal 1° agosto 2023

| FASCIA |             | BIGLIETTI        |            |                   | ABBONAMENTI |           |          |           |          |           | STUDENTI |           |          |           |          |
|--------|-------------|------------------|------------|-------------------|-------------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|----------|
|        |             | CORS<br>SEMPLICE | A<br>BORDO | CARNET<br>4 CORSE | SETTIMANALE | 1 MESE    |          | 3 MESI    |          | ANNUALE   |          | 10 MESI   |          | ANNUALE   |          |
|        |             |                  |            |                   |             | ORDINARIO | ISEE     | ORDINARIO | ISEE     | ORDINARIO | ISEE     | ORDINARIO | ISEE     | ORDINARIO | ISEE     |
| 1      | 0-10 km     | € 1,70           | € 3,00     | € 6,00            | € 14,70     | € 39,80   | € 33,20  | € 107,30  | € 86,30  | € 378,20  | € 315,20 | € 318,50  | € 265,40 | € 340,60  | € 272,10 |
| 2      | 10,1-20 km  | € 2,90           | € 4,00     | € 10,40           | € 19,00     | € 51,40   | € 42,60  | € 139,30  | € 110,60 | € 488,80  | € 404,80 | € 411,40  | € 340,60 | € 440,10  | € 351,70 |
| 3      | 20,1-30 km  | € 3,90           | € 7,00     | € 13,20           | € 24,00     | € 64,70   | € 54,20  | € 174,70  | € 139,30 | € 614,90  | € 515,30 | € 517,60  | € 433,50 | € 553,00  | € 442,40 |
| 4      | 30,1-40 km  | € 5,00           | € 8,00     | € 15,90           | € 28,60     | € 77,40   | € 64,70  | € 209,00  | € 167,00 | € 696,70  | € 582,80 | € 580,60  | € 485,50 | € 661,30  | € 528,60 |
| 5      | 40,1-50 km  | € 6,20           | € 8,00     | € 18,60           | € 32,50     | € 87,90   | € 73,00  | € 237,80  | € 190,20 | € 747,60  | € 620,40 | € 659,10  | € 547,40 | € 743,20  | € 600,50 |
| 6      | 50,1-60 km  | € 6,90           | € 9,00     | € 20,60           | € 34,20     | € 92,30   | € 76,90  | € 248,80  | € 199,10 | € 785,20  | € 653,60 | € 692,30  | € 576,20 | € 780,80  | € 631,50 |
| 7      | 60,1-70 km  | € 7,60           | € 9,00     | € 22,90           | € 36,60     | € 99,00   | € 83,50  | € 267,60  | € 214,50 | € 841,60  | € 710,00 | € 742,10  | € 625,90 | € 836,10  | € 676,80 |
| 8      | 70,1-80 km  | € 8,40           | € 10,00    | € 25,20           | € 39,70     | € 107,30  | € 89,60  | € 289,70  | € 232,20 | € 912,40  | € 762,00 | € 805,10  | € 672,40 | € 906,80  | € 734,30 |
| 9      | 80,1-90 km  | € 9,30           | € 11,00    | € 27,90           | € 42,00     | € 113,40  | € 95,10  | € 306,30  | € 245,50 | € 963,20  | € 808,40 | € 850,40  | € 713,30 | € 957,70  | € 776,30 |
| 10     | 90,1-100 km | € 10,10          | € 12,00    | € 34,30           | € 44,50     | € 120,00  | € 100,60 | € 324,00  | € 258,80 | € 1019,60 | € 856,00 | € 900,20  | € 755,30 | € 1014,10 | € 820,60 |

### 3 Servizio di Capraia Isola

| Tipologia                            | A terra | A bordo |
|--------------------------------------|---------|---------|
| Biglietto Corsa Semplice             | € 1,00  | € 1,00  |
| Biglietto residenti                  | -       | € 0,50  |
| Biglietto cani media e grossa taglia | -       | € 0,50  |
| Biglietto bagaglio da stiva          | -       | € 0,50  |
| Abbonamento Settimanale              | € 15,00 |         |
| Abbonamento Quindicinale             | € 30,00 |         |
| Mensile                              | € 60,00 |         |

L'Affidatario può subordinare la concessione dell'agevolazione tariffaria ai residenti del Comune di Capraia isola al possesso di apposita tessera di riconoscimento rilasciata dalla medesima Società.

I bambini sotto il metro di altezza hanno diritto alla gratuità.

### *1.3. Oggetto dell'affidamento*

La Provincia di Livorno affida a TIEMME S.p.A. i servizi descritti al paragrafo precedente mediante contratto di concessione a costo netto ("Net Cost"), ai sensi dell'art. 5, par. 4, del Regolamento (CE) n. 1370/2007, nel periodo **01/05/2026 – 31/10/2032**, con facoltà di proroga per un massimo di 24 mesi.

Il contratto prevede che:

- all'affidatario competano i ricavi tariffari da vendita dei titoli di viaggio e i ricavi commerciali (pubblicità, iniziative accessorie); modello Net-Cost;
- la Provincia corrisponda compensazioni economiche nel rispetto del PEF allegato e della normativa ART, con verifiche periodiche su eventuale sovra-compensazione.

I servizi oggetto di affidamento soddisfano entrambi i requisiti di "sottosoglia" ex art. 5, par. 4, Reg. (CE) 1370/2007, in quanto:

- valore medio annuo stimato del contratto  $\approx 690.000$  €/anno;
- produzione complessiva  $\approx 150.000$  km/anno.

Il contratto prevede una notevole flessibilità consentendo di modificare i servizi in termini quantitativi (nei limiti di legge) ma anche qualitativi avendo alla base un PEF condiviso che identifica le risorse produttive su cui si basa il corrispettivo unitario.

## **2 Esiti della procedura di consultazione**

Ai sensi del punto 7 della Misura 4 dell'Allegato "A" alla delibera ART n. 154/2019, come modificata e integrata, nei casi di affidamento diretto (sotto soglia) o in house l'Ente Affidante esperisce una consultazione in forma ridotta, avente ad oggetto almeno:

- la definizione delle condizioni di qualità del servizio nonché degli obiettivi e indicatori di cui alla Misura 16;
- lo schema di Piano di Accesso al Dato (PAD).

Nel rispetto di tale disciplina, la Provincia di Livorno ha svolto una consultazione in merito all'affidamento diretto "sottosoglia" dei servizi a domanda debole "Microlotto" e del servizio TPL di Capraia, limitatamente ai profili sopra indicati (condizioni di qualità del servizio, obiettivi e indicatori e schema di PAD).

La consultazione è stata effettuata mediante sola pubblicazione on line, il giorno 14/11/2025, della documentazione sul sito istituzionale della Provincia di Livorno con avviso pubblico recante l'oggetto della



consultazione, i documenti messi a disposizione e il termine per l'invio di eventuali osservazioni. Di seguito il link relativo all'avviso e ai suoi allegati:

<https://ammtrasp.provincia.livorno.it/L190/sezione/show/565434?ricerca=consultazione&extension=&idSezione=4898&justGrid=&rowColor=&activePage=0&messageError=&rowColorHover=&linkColor=&dataMin=&textColor=&search=&linkColorHover=&logo=&fontSize=&dataMax=&>

Non sono stati effettuati invii individuali via e-mail a specifici portatori di interesse.

Alla data di chiusura della consultazione, 09/12/2025, non è pervenuta alcuna osservazione da parte di operatori economici, enti, associazioni o altri stakeholder.

### **3 Disciplina dei beni strumentali**

Rispetto alla procedura per la quale questa Amministrazione sta redigendo la presente relazione, non si configura alcuna modifica dell'operatore economico, poiché il gestore subentrante coincide con il gestore uscente (TIEMME S.p.A.). Pertanto, nel caso di specie, la disciplina relativa al trasferimento dei beni strumentali opera solo in via prospettica, in vista del possibile subentro di un diverso operatore alla scadenza del Contratto di Servizio. Le modalità di messa a disposizione dei beni alla fine del contratto saranno espressamente disciplinate dal Contratto di Servizio, che prevederà quanto segue:

- Alla scadenza del contratto (o in caso di cessazione anticipata), l'Affidatario è tenuto a mettere a disposizione del nuovo gestore i beni strumentali acquisiti o ammodernati con contributi pubblici, comprese le quote di ammortamento riconosciute nel Piano Economico-Finanziario (PEF). L'inclusione degli oneri di ammortamento nel PEF costituisce, a tutti gli effetti, presunzione di finanziamento pubblico e quindi determina l'obbligo di trasferibilità del bene.
- L'Affidatario può rendere disponibili al nuovo gestore altri beni strumentali utilizzati per il servizio, anche se non finanziati con risorse pubbliche, senza che il gestore subentrante sia obbligato a riacquisirli.

I beni soggetti a trasferimento sono valorizzati secondo i criteri stabiliti dalla Delibera ART 154/2019, applicabili sia in caso di scadenza naturale del contratto, sia in caso di cessazione anticipata della concessione.

Almeno sei mesi prima della scadenza contrattuale, l'Affidatario dovrà fornire:

- l'elenco aggiornato del parco mezzi e degli altri beni strumentali;
- l'elenco non nominativo del personale dipendente, ai fini della clausola sociale;
- ogni ulteriore informazione utile allo svolgimento della procedura di affidamento.

L'Amministrazione ritiene, al momento, che dato il numero esiguo di autobus, questi, ad esclusione del caso di veicoli acquisiti con contributi pubblici (o con Ammortamento rientrante nel PEF), debbano essere considerati come beni commerciali.

Allo stesso modo, vista l'esiguità del servizio in rapporto all'estensione dell'area interessata, questo vale:

- per eventuali depositi o aree di sosta che l'operatore dovesse acquisire nel corso del contratto di servizio (non finanziati con risorse pubbliche);
- per le paline di fermata (non finanziate con risorse pubbliche);
- per altri beni (non finanziati con risorse pubbliche):
  - AVM;
  - validatori;
  - altri supporti di ITS legati all'esercizio ed all'erogazione del servizio

\*\*\*\*\*

#### *Materiale Rotabile attualmente in uso*

Per i servizi del Microlotto risultano in esercizio:

- 4 trenini turistici gommati, di cui:
  - 2 trenini di proprietà della Provincia di Livorno, concessi in usufrutto all'affidatario, con vincolo di destinazione all'esercizio dei servizi Microlotto;
  - 2 trenini di proprietà dell'azienda affidataria (TIEMME S.p.A.), acquistati con risorse proprie e utilizzati stabilmente sui servizi Microlotto;
- 5 autobus in servizio sui collegamenti navetta e sulle linee extraurbane/scolastiche connesse al Microlotto, di cui un autobus elettrico acquistato dall'azienda AMITOUR di Amici Giuseppe in applicazione del DM 81/2020 (trasferito a titolo gratuito a Tiemme SpA), destinato ai servizi del Microlotto.

Per il servizio TPL di Capraia Isola risultano in servizio 2 autobus:

- 1 autobus di proprietà della Provincia di Livorno, concesso in usufrutto a TIEMME S.p.A., dedicato ai servizi TPL di Capraia;
- 1 autobus finanziato al 100% con risorse pubbliche, acquisito dall'azienda in attuazione di programmi di investimento cofinanziati e soggetto a vincolo di destinazione d'uso.

In coerenza con il PEF e con gli obiettivi di qualità e sostenibilità ambientale del servizio, sono previsti i seguenti investimenti sul materiale rotabile dedicato al Microlotto e a Capraia:

- investimenti già effettuati prima dell'avvio del nuovo CdS: acquisto, nel corso del 2025, di un trenino elettrico, destinato in via prioritaria al servizio di San Vincenzo nell'ambito del Microlotto e due autobus IVECO CBLE4/00.
- investimenti programmati nel nuovo periodo contrattuale (2026–2032): dal primo anno di affidamento (compatibilmente con i tempi di consegna) è previsto l'acquisto di un nuovo trenino diesel destinato ai servizi Microlotto, che andrà a sostituire o affiancare i mezzi più vetusti, migliorando l'affidabilità e la qualità del servizio.

Tali investimenti sono esplicitamente ricompresi nel PEF, che ne considera il costo di acquisizione, le quote di ammortamento lungo la vita utile dei beni, l'impatto sui costi operativi (manutenzione, consumi energetici, ecc.) e gli effetti attesi sulla qualità del servizio. Si riporta in Allegato (Allegato\_3\_RdA\_Elenco\_Mezzi\_2025.pdf) l'elenco dei mezzi attualmente in uso.

## **4 Disciplina del personale preposto all'erogazione del servizio**

Il servizio è attualmente svolto da TIEMME S.p.A. e il nuovo affidamento non determina discontinuità nella gestione tali da configurare un passaggio di personale da un gestore uscente a uno entrante diverso.

Nel Contratto di Servizio sarà previsto rispetto al personale dipendente:

- l'applicazione del CCNL Autoferrotranvieri-Internavigatori (Mobilità TPL) a tutto il personale impiegato nei servizi oggetto di affidamento;
- il rispetto della normativa in materia di sicurezza sul lavoro (D.Lgs. 81/2008 e s.m.i.) e dei requisiti psico-attitudinali e professionali del personale di guida, incluse le abilitazioni previste dalla normativa di settore per i diversi tipi di veicoli utilizzati (anche nel caso di mezzi speciali quali i trenini turistici);
- il rispetto della disciplina in materia di scioperi nei servizi pubblici essenziali, con la garanzia dei servizi minimi e una puntuale informazione all'utenza, secondo quanto previsto dal contratto;

Il personale diretto e indiretto necessario è stato valutato secondo quanto riportato in Allegato (Allegato\_4\_RdA\_Personale\_FTE\_2025.pdf).

Qualora, in esito a eventuali modifiche del perimetro dei servizi o a future procedure di gara, si configurino trasferimenti di ramo d'azienda o successioni di gestore, troverà applicazione la clausola sociale prevista dalla normativa nazionale.

## **5 Obiettivi del Contratto di Servizio**

### **Definizione delle condizioni di qualità del servizio.**

La Misura 16 dell'Allegato A alla delibera ART n.154/2019 prevede che L'Ente Affidante (EA) specifichi nella documentazione che disciplina la procedura di affidamento gli obiettivi che l'Impresa Affidataria (IA) è tenuta a perseguire nel corso del Contratto di Servizio, con riguardo almeno alle seguenti tipologie:

- a) efficacia-redditività, con riferimento al numero di passeggeri trasportati e al tasso di riempimento dei mezzi, e all'incremento della redditività che può conseguire dal recupero dell'evasione/elusione tariffaria e da altre politiche commerciali dell'IA;

- b) efficienza, con riferimento alla riduzione del costo operativo del servizio derivanti dall'incremento della produttività dei diversi fattori di produzione. Il sistema di efficientamento dei costi trova applicazione nel PEF. Per i servizi ferroviari tale sistema è correlato al valore percentuale relativo al recupero di efficienza del costo operativo di cui alla delibera n. 120/2018;
- c) efficacia-qualità, in termini di miglioramento dei livelli corrispondenti alle CMQ definite dall'Autorità;
- d) sostenibilità ambientale, in termini di efficienza energetica, inquinamento atmosferico e acustico, vibrazioni, soluzioni di waste management, nel rispetto dei criteri ambientali minimi individuati ai sensi dell'art. 57 del d.lgs. 31 marzo 2023, n. 36 (di seguito: d.lgs. 36/2023);
- e) sostenibilità sociale, con riferimento alle esigenze di mobilità delle varie tipologie di passeggeri, e in particolare delle PMR, attraverso adeguate condizioni di accessibilità dei mezzi/infrastrutture, delle informazioni e della rete di vendita, nel rispetto della normativa vigente e delle disposizioni regolatorie approvate dall'Autorità in materia di diritti degli utenti;
- f) digitalizzazione e innovazione tecnologica, con riferimento all'adozione di soluzioni ITS a supporto dei servizi di TPL.

Nei casi di affidamenti di servizi di TPL su strada, gli obiettivi contrattuali sono misurati tramite appositi KPI, disciplinati dall'EA nel CdS, corrispondenti almeno al set minimo individuato nell'Annesso 7. Per gli affidamenti diretti e in house i livelli obiettivo (target) dei suddetti indicatori sono individuati nell'ambito del **PEF simulato**.

Con l'affidamento in oggetto l'Amministrazione intende perseguire obiettivi di miglioramento complessivo della gestione dei servizi affidati e dei parametri di qualità garantiti all'utenza.

Nel contratto di servizio oggetto della presente procedura saranno individuati i fattori della qualità indicati dall'ART nelle Condizioni Minime di Qualità. Analogamente, per quanto attiene ai livelli degli indicatori, le modalità di rilevazione e le relative penali l'Amministrazione procederà a disciplinare la materia nel contratto di servizio e nei relativi allegati, in conformità alla richiamata Delibera ART n. 154/2019.

Nel contratto di servizio si provvederà a definire in modo puntuale il contenuto delle condizioni di qualità del servizio; le CMQ redatte ai fini della consultazione degli stakeholder (consultabili al link riportato sopra a pag. 11) devono considerarsi come indicative potendo variare nella stesura finale degli atti di affidamento.

Pur essendo il caso in oggetto escluso dall'obbligo di applicazione della delibera ART n. 53/2024, le scelte operate in sede contrattuale terranno conto dell'impianto regolatorio più recente in materia di CMQ definito dall'Autorità.

Sebbene i parametri stabiliti da questa Amministrazione non corrispondano esattamente a quelli delineati nella delibera ART 53/2024, si sottolinea che le Condizioni Minime di Qualità (CMQ) e le disposizioni del Contratto di Servizio coprono integralmente tutti gli aspetti di qualità richiesti. La definizione di tali parametri e delle relative penali è stata attentamente ponderata, tenendo in considerazione l'impatto economico e tecnico delle prescrizioni. Questa valutazione è stata effettuata in relazione alle dimensioni del lotto di affidamento e alla struttura organizzativa dell'Ente Affidante, al fine di garantire una gestione efficace ed efficiente del servizio.

In ogni caso riteniamo che le condizioni minime indicate nell'Allegato 4 alla RdA integrate dalle previsioni del contratto di servizio e dalla normativa regionale rispondano nella sostanza alla delibera 53/2024:

- a) Integrazione (multi)modale: questo indicatore non attiene al Contratto di servizio ma è stabilito dalle scelte programmatiche dell'Ente competente;
- b) Conformità del materiale rotabile (disponibilità di posti): presente nelle CMQ;
- c) Regolarità, puntualità e affidabilità: presente nelle CMQ;
- d) Accessibilità commerciale: presente nelle CMQ;
- e) Contrasto all'evasione tariffaria: presente nel Contratto di Servizio (si prevede di inserire nel CdS una clausola del tipo: "L'Affidatario è tenuto ad effettuare periodici controlli antievasione sui mezzi che svolgono il servizio per un numero di ore/controllore su base annuale non minore del 3% delle ore programmate di servizio al pubblico. L'EA si riserva di effettuare verifiche sulla veridicità dei dati forniti, mediante controlli a campione. Per l'effettuazione di questi controlli, l'Affidatario dovrà trasmettere all'EA, su richiesta di quest'ultima ed entro 7 giorni lavorativi, il programma di controlleria relativo alle due settimane successive a quella di invio all'EA del programma")
- f) Accessibilità dei mezzi e delle infrastrutture al pubblico (con particolare riferimento alle PMR): previsto nelle CMQ;
- g) Sostenibilità ambientale: l'utilizzo di mezzi per lo più nuovi a partire dall'avvio del servizio garantisce il raggiungimento del più alto livello di sostenibilità ambientale tenuto conto della tipologia di servizio e dei contributi disponibili. Laddove la struttura del servizio lo permette, vengono utilizzati mezzi elettrici.
- h) Informazione all'utenza: presente nelle CMQ;
- i) Trasparenza: Piano di Accesso al dato e previsioni nazionali e regionali su Carta dei Servizi rispondono pienamente alle esigenze di trasparenze previste dalla delibera ART.
- j) Pulizia e comfort del materiale rotabile e delle infrastrutture al pubblico: presente nelle CMQ;
- k) Sicurezza del viaggio e del viaggiatore, personale e patrimoniale: presente nelle CMQ.

Al fine di garantire il rispetto delle Condizioni Minime di Qualità individuate e l'applicazione del sistema di penali, il Contratto di servizio stabilisce obblighi di monitoraggio e rendicontazione a carico del gestore, nonché le modalità di accertamento e verifica delle prestazioni di propria responsabilità, secondo criteri che garantiscano l'efficacia-efficienza delle soluzioni adottate, la massima trasparenza e accessibilità dei dati e dei risultati da parte degli stakeholder e la loro regolare pubblicazione e condivisione.

### **KPI di Efficacia e Efficienza**

Gli obiettivi Efficacia e Efficienza di cui all'Annesso 7 all'Allegato A alla Delibera ART 154/2019, le cui definizioni qui si intendono pienamente richiamate, sono riportate di seguito:

- obiettivi di "efficienza operativa", con riferimento alla riduzione del costo operativo per vett-km e per posto-km: non incremento di tali indicatori in termini reali e quindi al netto degli incrementi inflattivi.
- obiettivi di "efficienza-produttività" con riferimento al costo del lavoro: non incremento di tale indicatore che sarà verificato al netto degli incrementi derivanti dai rinnovi del CCNL Nazionale. Con

riferimento alla Produzione per addetto e alla efficienza della rete: non diminuzione nel corso del contratto.

- obiettivi di "efficacia-redditività": non diminuzione del Coverage ratio e dei ricavi da traffico per km rispetto al valore riscontrato nel primo anno contrattuale.

Per quanto riguarda gli obiettivi di cui sopra i valori di riferimento sono quelli desumibili dal PEF.

La decisione di non richiedere un incremento dei valori iniziali dei KPI è motivata:

- dalla volontà dell'Ente di porre maggiore attenzione agli aspetti relativi alla qualità del servizio reso piuttosto che ai fattori relativi all'organizzazione interna dell'azienda. Il contratto di servizio prevede quindi una serie di oneri di servizio che l'affidatario deve rispettare. Tra questi, il rispetto delle Condizioni Minime di Qualità che riguardano l'adeguatezza del parco mezzi rispetto alla domanda, l'affidabilità e la puntualità del servizio (che dovranno migliorare nel corso del contratto), l'informazione all'utenza (cui si aggiungono gli obblighi di trasparenza previsti nel Piano di Accesso al dato), l'accessibilità commerciale, la pulizia e il comfort, l'accessibilità per le PMR e la sicurezza;
- dal tipo di servizio che non permettendo economie di rete non consente di prevedere miglioramenti significativi dell'indicatore (KPI efficienza – produttività);
- (KPI efficacia – redditività) dal tipo di servizio, pensato come integrazione del TPL classico a favore dell'utenza turistica, la cui redditività dipende soprattutto da fattori esterni (andamento delle presenze turistiche nella zona) .

Per quanto riguarda il monitoraggio dei KPI il CdS prevederà specifici obblighi informativi a carico dell'Affidatario tali da permetterne il monitoraggio.

## **6 Piano Economico-Finanziario – schemi e criteri di redazione**

La redazione del Piano Economico Finanziario simulato (PEFs), nel rispetto delle indicazioni fornite dalla Misura 15 della Delibera ART n. 154/2019, nonché di quanto previsto dalla normativa comunitaria (Regolamento (CE) n.1370/2007) nazionale (decreto legislativo n. 422/1997), consente di definire il valore del corrispettivo del CdS da affidare, e viene associato alla definizione del costo standard allo scopo di verificare la congruità del corrispettivo stesso.

Il PEFs è redatto in anni interi al fine di utilizzare gli schemi ed i calcoli ART. Nel primo e nel settimo anno il corrispettivo verrà applicato per i servizi programmati nella frazione di anno esercita dall'IA.

E' stato assunto un tasso di inflazione (programmato) annuale pari a 1,5%, applicato ai costi operativi, sulla base del Documento di Economia e Finanza (DEF) disponibile (2025).

Tenuto conto del lungo orizzonte temporale del contratto e del fatto che il tasso reale di inflazione si discosta normalmente dal tasso di inflazione programmato, abbiamo comunque ritenuto importante gestire con le regole di adeguamento del PEF (Matrice dei Rischi) la differenza fra tasso ipotizzato e tasso reale.

*Considerazione sul calcolo dei costi standard di produzione*

La normativa (DM 157/2018, Dlgs 50/2017) prevede che i costi standard di produzione siano utilizzati come elemento di riferimento per il calcolo del corrispettivo da porre a base d'asta tenendo conto delle specificità del servizio e degli obiettivi degli enti locali.

Il servizio in oggetto è molto particolare perché la dimensione è di molto inferiore alla dimensione ottimale dei 4 milioni di km e perché è formato da una pluralità di servizi che fra loro non costituiscono una rete con possibili economie:

- il servizio di TPL di Capraia isola, che sviluppa su base annuale poco meno di 20.000 km. Viene svolto nel periodo invernale 6 giorni alla settimana e per una fascia oraria di 6 ore di servizio, nel periodo estivo per 7 giorni alla settimana e 12 ore di servizio giornalieri;
- i servizi estivi del Microlotto, che sono svolti per un periodo di tempo di 3 mesi (metà giugno – metà settembre) e prevedono nel caso dei trenini gommati l'utilizzo di mezzi che durante il resto dell'anno non vengono impiegati su altri servizi
- i servizi per gli studenti, cd linea Lotti, che prevede l'utilizzo di due mezzi nell'ora di punta; mezzi e personali che nella morbida non sono utilizzati su altri servizi per cui il loro costo ricade totalmente sulle 4 corse previste (2 di andata e 2 di ritorno).

È stata comunque applicata la formula prevista dall'art. 6 del decreto, aggiornata ad oggi con il metodo previsto dall'art.10 (utilizzo dell'indice Nic 702) considerando i km eserciti e il numero di corse complessive. Il risultato porta, valutando il ricavo unitario utilizzato nel PEFS, alla stima di un corrispettivo unitario senza iva di **6,54 euro/km**. Il valore è superiore a quanto previsto nell'affidamento in base al PEFS.

Si ritiene che il particolare contesto della concessione oggetto della Relazione non permetta l'applicazione tout court della formula riportata nel DM 157/2018, risultato di una regressione statistica sui casi aziendali riportati nell'Osservatorio Nazionale. La formula elaborata tramite regressione statistica prevede che la dimensione ottimale per l'efficienza tecnico/economica sia raggiunta per una dimensione aziendale di 4 milioni di KM, sotto e sopra la quale il costo a parità di velocità commerciale tende a salire.

La dimensione produttiva della concessione non è assolutamente confrontabile con i casi presi in esame dal DM 157/2018 e l'applicazione della formula porta a risultati di costo/km largamente non adeguati al contesto e comunque di molto superiori al corrispettivo contrattuale.

Il costo standard ex DM 157/2018 è utilizzato, quindi, esclusivamente come parametro di confronto e verifica di congruità del corrispettivo determinato tramite PEF simulato, e non quale valore vincolante ai fini della determinazione dello stesso.

Alla luce delle considerazioni sopra esposte, lo scostamento tra il costo standard e il corrispettivo determinato dal PEF è da ritenersi giustificato, coerente con le specificità del servizio e idoneo a garantire l'equilibrio economico-finanziario senza sovracompensazione.

\*\*\*\*\*

Il Piano economico finanziario (Allegato\_6\_RdA\_PEFs.pdf) è stato redatto secondo le informazioni ad oggi conosciute.

Il PEF è sviluppato su sette annualità "intere" contenenti ciascuna i costi ed i ricavi relativi ai mesi effettivi di svolgimento di ogni singolo servizio (salvo il costo dei mezzi non allocabili su altri servizi, che viene calcolato su base annuale, pur tenendo conto degli eventuali risparmi legati al periodo di fermo).

Questi i mesi di svolgimento del servizio:

- Capraia 12 mesi;
- Linee lotti 9 mesi;
- Navette estive/Trenini 3 mesi;

Il CIN è calcolato su base annuale, in modo da consentire l'applicazione del tasso WACC annuale pubblicato da ART. Gli investimenti, i crediti ed i debiti relativi ai singoli servizi sono "pesati" all'interno del CIN medio annuo con i rispettivi mesi di competenza.

**Il WACC nominale pre-tax è pari a 7,30%, come pubblicato con la delibera ART 39/2025.**

Dagli schemi del PEF, in particolare dallo schema 3, è stata ricavata la "Compensazione variabile" di equilibrio, calcolata per ciascuna delle annualità intere. La stessa è stata poi declinata sui singoli servizi/mesi di effettuazione e ridistribuita nel periodo di piano secondo una dinamica più confacente con le risorse messe a disposizione dall'Ente. La "Compensazione effettiva" così generata, rispetta la condizione di equilibrio di azzeramento del valore attuale delle poste figurative (ovvero delle differenze tra le due compensazioni).

#### IPOTESI DI BASE

Si riportano nella tabella di seguito le principali ipotesi di base utilizzate nella costruzione del PEF:

| Assunzioni di base              | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Dinamica costi e ricavi         |      |      |      |      |      |      |      |
| Inflazione                      | 1,5% | 1,5% | 1,5% | 1,5% | 1,5% | 1,5% | 1,5% |
| Manovra tariffaria              | 1,5% | 1,5% | 1,5% | 1,5% | 1,5% | 1,5% | 1,5% |
| Aumento costo personale no ccnl | 0,5% | 0,5% | 0,5% | 0,5% | 0,5% | 0,5% | 0,5% |

Con particolare riferimento al tasso di inflazione, si è tenuto conto dell'inflazione programmata, aggiornata sulla base del Documento Programmatico di Finanza Pubblica 2025 - DPFP 2025" (ottobre 2025).

Si è inoltre previsto un ribaltamento del 100% dell'inflazione sulle tariffe.

L'aumento del costo del personale rappresenta la componente legata agli scatti di anzianità, tenuto conto dei nuovi ingressi di personale e dei pensionamenti. Non contiene l'adeguamento del CCNL che dovrà essere coperto con le risorse ministeriali derivanti dalla variazione dell'aliquota delle accise, DL28/03/2025 n.43.

Di seguito si riporta il dettaglio delle percorrenze per servizio e tipologia di trazione.



| Produzione                            | CAPRAIA<br>(Stima indicativa) | LINEE<br>LOTTI | ESTIVO         | Totale         |
|---------------------------------------|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Percorrenze in km da contratto</b> |                               |                |                |                |
| Bus gasolio                           | 20.000                        | 37.831         | 62.254         | 120.085        |
| Trenini gasolio                       |                               |                | 34.502         | 34.502         |
| Trenini elettrici                     |                               |                | 4.177          | 4.177          |
| <b>Produzione contrattuale</b>        | <b>20.000</b>                 | <b>37.831</b>  | <b>100.933</b> | <b>158.764</b> |

Ai fini del calcolo dei consumi è stata considerata una percentuale di percorrenze "a vuoto" del 5%.

#### RICAVI DEL CONTO ECONOMICO

##### RICAVI GENERATI DALL'ASSOLVIMENTO DEGLI OSP ED ESTERNALITA' POSITIVE DI RETE

###### a) Ricavi da traffico

I ricavi da traffico sono stati stimati tenendo conto degli andamenti provvisoriamente riscontrati nel 2025. Non è però disponibile una serie storica che consolidi tali valori. Si tratta infatti prevalentemente di servizi stagionali che precedentemente venivano svolti con una diversa organizzazione.

###### b) Altri proventi

La voce Altri proventi contiene il rimborso delle accise (€/lt 0,229), calcolato sui litri di gasolio previsti nel PEF e su una stima di recuperabilità che tiene conto dell'età del parco.

#### COSTI OPERATIVI DEL CONTO ECONOMICO

Di seguito si rappresentano le assunzioni alla base del calcolo delle singole voci di costo

##### **1. Costi di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci:**

###### **a. Gasolio e Metano per autotrazione**

Il costo unitario è stato calcolato sulla base dei dati rilevati nel corso del 2025 e dell'inflazione programmata (nel 2026 è stimato in €1,647 su Capraia in €1,414 sugli altri servizi). I rendimenti medi sono stati stimati su base esperienziale, tenuto conto tipologia di mezzo e tipologia di servizio (da 3,9 a 4,8 km/lt).

###### **b. Lubrificanti pneumatici e ricambi manutenzione**

L'importo è calcolato sulla base dei costi chilometrici storici dell'azienda.

##### **2. Costi per Servizi di Terzi:**

I servizi manutentivi sono stati stimati in base al costo chilometrico annuo, gli aggi passivi in percentuale sui ricavi da traffico, gli altri servizi in base al costo medio unitario per singolo bus.

### **3. Costi per godimento beni di terzi**

La voce contiene i fitti passivi per parcheggi e appartamenti per gli autisti.

Il costo per questi ultimi si riduce negli anni di piano in ragione della progressiva sostituzione di autisti in trasferta con autisti residenti.

### **4. Costi del personale**

Il numero di conducenti è calcolato in base ai fabbisogni che emergono dal piano di esercizio, tenuto conto dei turni e delle scorte necessarie. I costi unitari oscillano tra i 43 mila euro di un residente full time e 60 mila euro di un non residente con trasferta giornaliera al 90% per tutto il periodo. Tengono conto delle visite mediche, dei buoni pasto e delle varie indennità.

Nell'arco di piano è prevista la progressiva sostituzione dei non residenti con i residenti (si è ipotizzato che questi ultimi si azzerino già nel 2030).

### **5. Oneri diversi di gestione (compresi oneri per la sicurezza)**

L'importo complessivo dei costi generali è stimato nel 10% dei costi operativi.

La voce contiene i costi fissi e di struttura e gli oneri per la sicurezza. Questi ultimi sono stimati sulla base dei FTE impiegati nel servizio.

## **INVESTIMENTI E AMMORTAMENTI**

Gli investimenti sono rappresentati esclusivamente dal seguente parco mezzi.

**Capraia:** n.2 bus allocati sul servizio per 12 mesi (uno di proprietà, uno dell'EA). Non generano ammortamenti né CIN;

**Linee Lotti:** n.2,2 mezzi per 9 mesi;

**Servizi estivi:** n.4 bus per 3 mesi e n.2 bus allocati per 12 mesi

**Trenini turistici:** n.5 trenini per 12 mesi, di cui 3 di proprietà dell'IA (1 elettrico + 2 a gasolio) e 2 (a gasolio) dell'EA. Su questi ultimi è previsto fin dall'inizio dell'affidamento un intervento di manutenzione straordinaria stimato in circa 30 mila euro.

Nel corso di piano è prevista la sostituzione di due bus.

L'ammortamento è previsto in **15 anni** dalla prima immatricolazione.

L'importo complessivo dell'investimento effettuato dall'IA, ponderato sui mesi di allocazione dei mezzi sui servizi, ammonta **1,345 milioni** di euro, di cui oltre 300 mila sono rappresentati da un nuovo trenino turistico a gasolio, il cui acquisto è previsto fin dall'inizio dell'affidamento.

ASSUNZIONI PER LA COSTRUZIONE DELLO SCHEMA 3 DI STATO PATRIMONIALE

1. **Giorni incasso ipotizzati per il calcolo dei crediti derivanti da ricavi:** 60 giorni (utilizzati anche per pagamento differito del corrispettivo da parte dell'EA e per la stima dei tempi di rimborso delle accise).
2. **Giorni di pagamento ipotizzati per il calcolo dei debiti derivanti dai costi esterni:** 60 giorni.
3. **Valore del tasso di remunerazione del Capitale Investito Netto utilizzato:** 7,30% come da delibera ART n.39/2025.

DETERMINAZIONE DELLA COMPENSAZIONE: SCHEMA 3 E OFFERTA

Al fine di applicare il tasso WACC annuale pubblicato dall'ART, si è utilizzato il CIN medio annuo, calcolato tenendo conto del peso (in termini di mesi) delle immobilizzazioni e del capitale circolante di pertinenza di ciascun servizio.

Applicato il WACC di ART si è così ottenuto il margine di utile ragionevole.

Ai sensi della delibera 177/2024, è stato effettuato il test di applicazione della metodologia alternativa di calcolo basata sull'EBIT Margin (50% del parametro indicato nella delibera n.39/2025), con esito negativo.

Si è quindi proceduto al calcolo della compensazione variabile.

Parallelamente, per tenere conto delle esigenze di programmazione dell'EA, sono stati attribuiti dei valori unitari ai singoli servizi in modo tale che la percorrenza complessiva generasse una "compensazione effettiva" tale da azzerare il VAN delle "poste figurative" generate ogni anno dalla differenza tra le due compensazioni.

\*\*\*\*\*

Il PEF costituisce, insieme alla Contabilità regolatoria, il riferimento per le valutazioni inerenti all'equilibrio economico del contratto di servizio.

Le componenti descrittive del PEF devono essere monitorate con continuità dall'Affidatario, a garanzia degli impegni assunti con l'offerta presentata per l'affidamento della concessione oggetto del presente contratto.

Annualmente con riferimento all'esercizio contrattuale annuale concluso, si procederà al riequilibrio del PEF nel caso di variazioni di costo e di ricavo non di responsabilità dell'Affidatario sulla base di quanto indicato nella Matrice dei Rischi e nel caso di una variazione dell'offerta di servizio programmata, in incremento o riduzione, in misura superiore al 10% del totale dell'anno di riferimento.

In ogni caso il PEF aggiornato deve mantenere piena coerenza con il precedente, con riferimento in particolare ai fattori di produttività e di efficienza. Il PEF aggiornato sostituirà il precedente e la nuova versione sarà allegata al Contratto.

Per assicurare l'equilibrio economico-finanziario del PEF, si applicheranno una o più delle misure riportate di seguito:

- a) Modifiche al programma di esercizio;
- b) Modifiche ai livelli tariffari;
- c) Modifiche della compensazione chilometrica;
- d) Modifiche al piano relativo al parco mezzi.

La procedura per la determinazione del riequilibrio del PEF si attiva su esplicita richiesta dell'Affidatario o dell'Ente affidante. Il riequilibrio economico è consentito dal secondo anno solare di vigenza della concessione. La richiesta di riequilibrio deve indicare le cause e deve quantificare, rispetto a ciascuna causa e complessivamente, gli effetti economici che hanno determinato lo scostamento dell'equilibrio economico, con riferimento alla singola annualità.

Il Comitato Tecnico di Gestione, previsto dal Contratto di servizio come strumento di gestione dello stesso, valuta l'ammissibilità della richiesta e si pronuncia in merito alla stessa entro 60 giorni dalla richiesta.

Il PEF in ogni caso sarà soggetto a verifica al termine del periodo Regolatorio, la cui durata è fissata in 5 anni, nel rispetto della Matrice dei Rischi al fine di verificare il mantenimento dell'equilibrio economico del Contratto.

## **7 Piano di accesso al dato**

In conformità alla Misura 25, punto 6, della delibera ART n. 154/2019 e allo schema tipo di cui all'Annesso 8b, la Provincia di Livorno ha predisposto un Piano di Accesso al Dato (PAD), che è stato oggetto della consultazione e consultabile al link riportato sopra a pag. 11) e che sarà parte integrante del Contratto di Servizio.

Il PAD definisce:

- a) l'insieme dei dati elementari che devono essere nella disponibilità dell'EA;
- b) la modalità di rilevazione del dato, distinta in automatica (real time) e manuale ("a consuntivo", rendicontato secondo un intervallo temporale definito);
- c) la modalità di accesso al dato da parte di terzi, nel rispetto dei vincoli sul trattamento dei dati personali e delle informazioni non ostensibili per segretezza industriale di cui l'EA si fa garante, favorendo l'"open access" in formato editabile come criterio generale e con particolare riferimento al dato elementare in real-time nonché la via telematica della richiesta del dato;
- d) il fornitore del dato, soggetto a obbligo di trasmissione all'EA."

## **8 Allocazione dei rischi - Matrice dei Rischi**

In base a quanto disposto dalla Misura 13 dell'Allegato A della Delibera ART n. 154/2019 e specificatamente indicato all'Annesso 4 della stessa delibera, ai fini della predisposizione del Piano Economico Finanziario (PEF), l'Ente Affidante ha la facoltà di:

- identificare e valutare gli specifici rischi connessi all'esercizio del servizio TPL.
- definire quindi la "Matrice dei rischi", secondo quanto indicato all'Annesso 4,

- allocare i rischi a carico di ciascuna delle Parti, che dovranno essere saranno oggetto di revisione periodica.

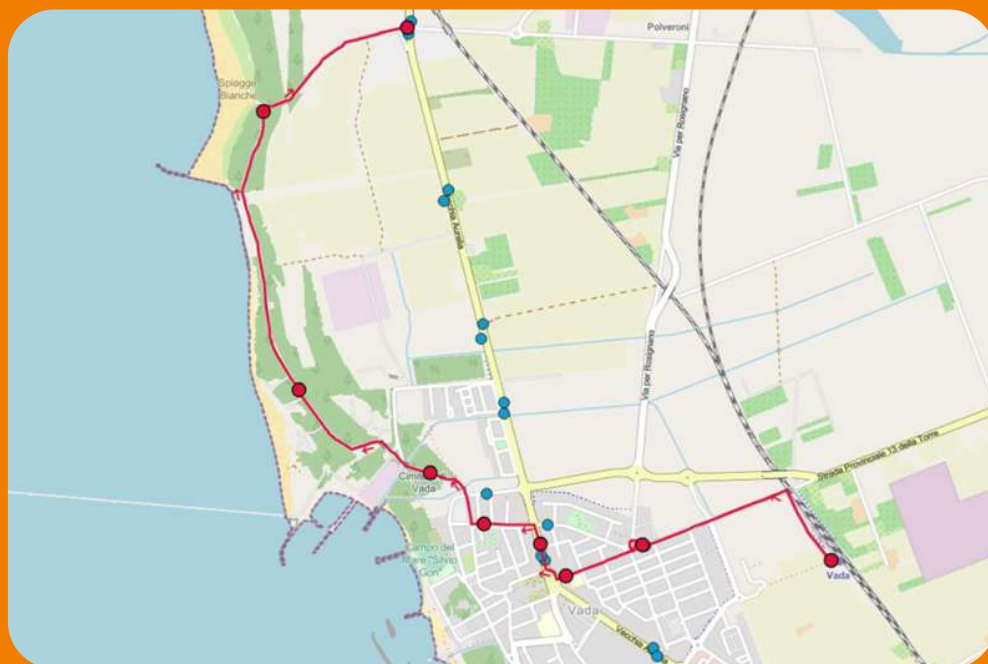
Tali rischi sono valutati, tenendo conto di un'analisi dei costi/benefici per il verificarsi di eventi incerti, valutando la trasferibilità degli effetti degli stessi all'Impresa Affidante entro un limite cui non è compromessa la sostenibilità del PEF

Si allega (Allegato\_5\_RdA\_Matrice\_Rischi.pdf) la Matrice dei rischi, con le relative azioni di mitigazione, redatta secondo lo schema come aggiornato con Delibera n. 64/2024.

**Allegato 1 alla Relazione di Affidamento: Descrizione dei Servizi Estivi  
2025**

# NAVETTA

## VADA FS - SPIAGGE BIANCHE



## GIORNALIERO

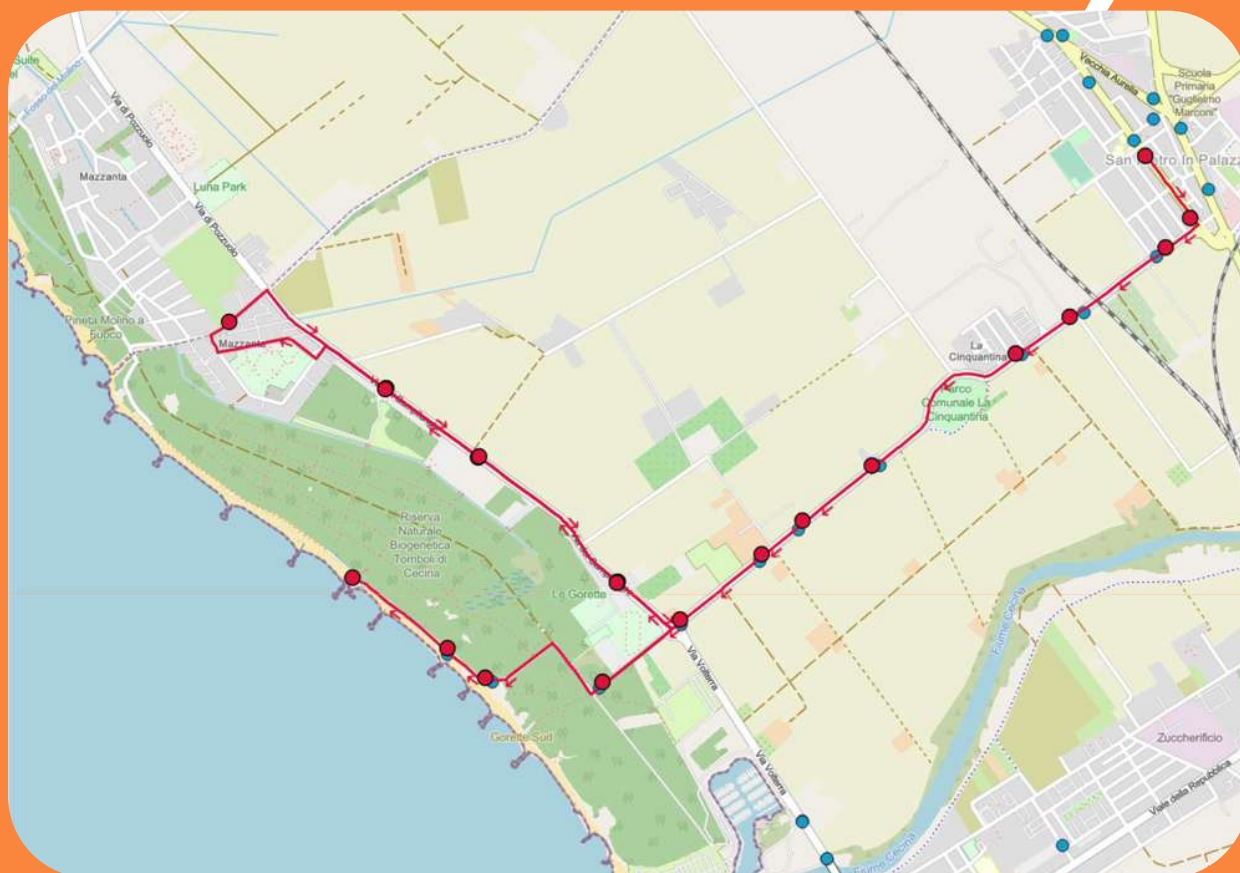
|       |                                 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|---------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| RG009 | Stazione Ff.Ss.                 | 09:30 | 10:00 | 10:30 | 11:00 | 11:30 | 12:00 | 12:30 | 16:00 | 16:30 | 17:00 | 17:30 | 18:00 | 18:30 | 19:00 |
| RG010 | Conad                           | 09:33 | 10:03 | 10:33 | 11:03 | 11:33 | 12:03 | 12:33 | 16:03 | 16:33 | 17:03 | 17:33 | 18:03 | 18:33 | 19:03 |
| RG008 | Viale Italia Farmacia           | 09:34 | 10:04 | 10:34 | 11:04 | 11:34 | 12:04 | 12:34 | 16:04 | 16:34 | 17:04 | 17:34 | 18:04 | 18:34 | 19:04 |
| RG018 | Aurelia - Ordigno               | 09:35 | 10:05 | 10:35 | 11:05 | 11:35 | 12:05 | 12:35 | 16:05 | 16:35 | 17:05 | 17:35 | 18:05 | 18:35 | 19:05 |
| RG017 | Via V. Bachelet                 | 09:36 | 10:06 | 10:36 | 11:06 | 11:36 | 12:06 | 12:36 | 16:06 | 16:36 | 17:06 | 17:36 | 18:06 | 18:36 | 19:06 |
| RG013 | Via Pietrabilanca - Cimitero    | 09:37 | 10:07 | 10:37 | 11:07 | 11:37 | 12:07 | 12:37 | 16:07 | 16:37 | 17:07 | 17:37 | 18:07 | 18:37 | 19:07 |
| RG004 | Bagni Lanterna Pinetina Fr      | 09:40 | 10:10 | 10:40 | 11:10 | 11:40 | 12:10 | 12:40 | 16:10 | 16:40 | 17:10 | 17:40 | 18:10 | 18:40 | 19:10 |
| RG015 | Spiagge Bianche                 | 09:42 | 10:12 | 10:42 | 11:12 | 11:42 | 12:12 | 12:42 | 16:12 | 16:42 | 17:12 | 17:42 | 18:12 | 18:42 | 19:12 |
| RG016 | Parcheggio Spiagge Bianche      | 09:44 | 10:14 | 10:44 | 11:14 | 11:44 | 12:14 | 12:44 | 16:14 | 16:44 | 17:14 | 17:44 | 18:14 | 18:44 | 19:14 |
|       |                                 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|       |                                 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| RG007 | Parcheggio Spiagge Bianche      | 09:45 | 10:15 | 10:45 | 11:15 | 11:45 | 12:15 | 12:45 | 16:15 | 16:45 | 17:15 | 17:45 | 18:15 | 18:45 | 19:15 |
| RG023 | Spiagge Bianche Fr              | 09:47 | 10:17 | 10:47 | 11:17 | 11:47 | 12:17 | 12:47 | 16:17 | 16:47 | 17:17 | 17:47 | 18:17 | 18:47 | 19:17 |
| RG014 | Bagni Lanterna Pinetina         | 09:49 | 10:19 | 10:49 | 11:19 | 11:49 | 12:19 | 12:49 | 16:19 | 16:49 | 17:19 | 17:49 | 18:19 | 18:49 | 19:19 |
| RG005 | Via Pietrabilanca - Cimitero Fr | 09:51 | 10:21 | 10:51 | 11:21 | 11:51 | 12:21 | 12:51 | 16:21 | 16:51 | 17:21 | 17:51 | 18:21 | 18:51 | 19:21 |
| RG001 | V. Telesio Piazzetta            | 09:53 | 10:23 | 10:53 | 11:23 | 11:53 | 12:23 | 12:53 | 16:23 | 16:53 | 17:23 | 17:53 | 18:23 | 18:53 | 19:23 |
| RG019 | Via Divisione Garibaldi         | 09:54 | 10:24 | 10:54 | 11:24 | 11:54 | 12:24 | 12:54 | 16:24 | 16:54 | 17:24 | 17:54 | 18:24 | 18:54 | 19:24 |
| RG006 | Conad Fr                        | 09:56 | 10:26 | 10:56 | 11:26 | 11:56 | 12:26 | 12:56 | 16:26 | 16:56 | 17:26 | 17:56 | 18:26 | 18:56 | 19:26 |
| RG002 | Stazione Ff.Ss.                 | 09:59 | 10:29 | 10:59 | 11:29 | 11:59 | 12:29 | 12:59 | 16:29 | 16:59 | 17:29 | 17:59 | 18:29 | 18:59 | 19:29 |

ATTIVO DAL 12/06 AL 14/09

**Servizio gratuito**

# NAVETTA

## SAN PIETRO IN PALAZZI MAZZANTA - GORETTE



ATTIVO DAL 01/07 AL 31/08

**Servizio gratuito**



# GIORNALIERO LUGLIO E AGOSTO

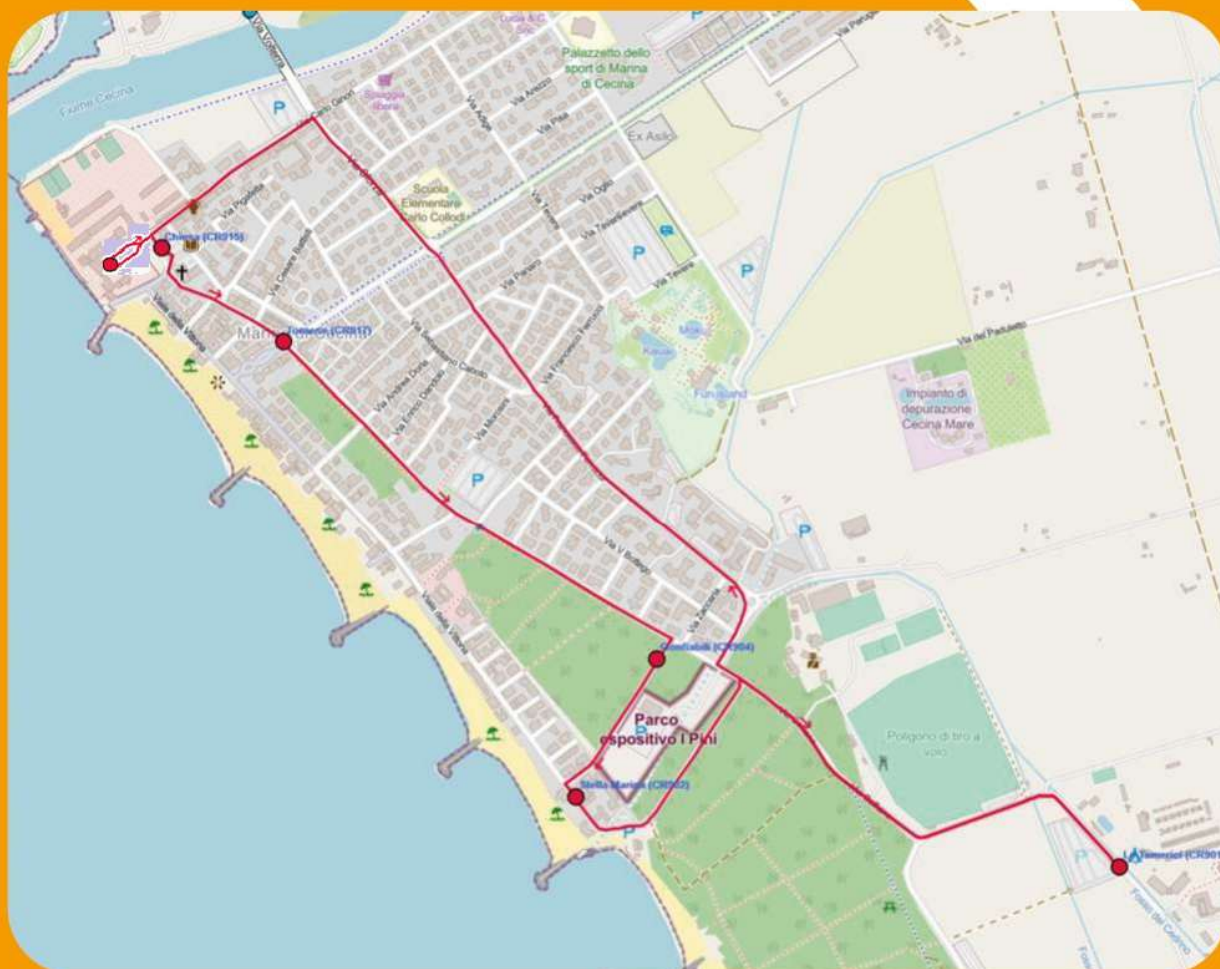


|       |                                 |       |             |             |             |             |
|-------|---------------------------------|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| CR919 | Palazzi - v. Menotti            | 15:00 | 16:00       | 17:00       | 18:15       | 19:10       |
| CR419 | San Pietro in Palazzi Bar Roney | 15:02 | 16:02       | 17:02       | 18:17       | 19:12       |
| CR999 | Via Guerrazzi 22                | 15:03 | 16:03       | 17:03       | 18:18       | 19:13       |
| CR997 | Via Guerrazzi 48                | 15:04 | 16:04       | 17:04       | 18:19       | 19:14       |
| CR995 | Via Guerrazzi 54                | 15:05 | 16:05       | 17:05       | 18:20       | 19:15       |
| CR992 | Via Guerrazzi 90                | 15:06 | 16:06       | 17:06       | 18:21       | 19:16       |
| CR990 | Via Guerrazzi 94                | 15:07 | 16:07       | 17:07       | 18:22       | 19:17       |
| CR988 | Via Guarrazzi 100               | 15:08 | 16:08       | 17:08       | 18:23       | 19:18       |
| CR986 | Via Guerrazzi 108               | 15:09 | 16:09       | 17:09       | 18:24       | 19:19       |
| CR906 | Camping Le Gorette A            |       |             |             |             | 19:20       |
| CR909 | Le Gorette Casa Vacanze R       |       |             |             |             | 19:22       |
| CR908 | Mareblur                        |       |             |             |             | 19:23       |
| CR918 | Hotel Villa Mazzanta            | 14:30 | 15:30       | 16:30       | 17:45       | 18:45 19:24 |
| CR907 | Mareblu                         | 14:32 | 15:32       | 16:32       | 17:47       | 18:47       |
| CR910 | Le Gorette Casa Vacanze R       | 14:33 | 15:33       | 16:33       | 17:48       | 18:48       |
| CR905 | Camping Le Gorette R            | 14:35 | 15:35       | 16:35       | 17:50       | 18:50       |
| CR984 | Via Guerrazzi 110               | 14:36 | 15:11 15:36 | 16:11 16:36 | 17:11 17:51 | 18:26 18:51 |
| CR982 | Gorette Ippocampo               | 14:37 | 15:12 15:37 | 16:12 16:37 | 17:12 17:52 | 18:27 18:52 |
| CR980 | Via delle Gorette da Gigli      | 14:38 | 15:13 15:38 | 16:13 16:38 | 17:13 17:53 | 18:28 18:53 |
| CR978 | Bagni Delfino                   | 14:39 | 15:14 15:39 | 16:14 16:39 | 17:14 17:54 | 18:29 18:54 |

|       |                                |       |             |             |             |             |
|-------|--------------------------------|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| CR978 | Bagni Delfino                  | 14:40 | 15:15 15:40 | 16:15 16:40 | 17:15 17:55 | 18:30 18:55 |
| CR979 | Via delle Gorette da Gigli - R | 14:41 | 15:16 15:41 | 16:16 16:41 | 17:16 17:56 | 18:31 18:56 |
| CR981 | Gorette Ippocampo - R          | 14:42 | 15:17 15:42 | 16:17 16:42 | 17:17 17:57 | 18:32 18:57 |
| CR983 | Via Guerrazzi 110 - R          | 14:43 | 15:18 15:43 | 16:18 16:43 | 17:18 17:58 | 18:33 18:58 |
| CR906 | Camping Le Gorette A           |       | 15:19 16:19 |             | 17:19 18:34 |             |
| CR909 | Le Gorette Casa Vacanze R      |       | 15:21 16:21 |             | 17:21 18:36 |             |
| CR908 | Mareblur                       |       | 15:22 16:22 |             | 17:22 18:37 |             |
| CR918 | Hotel Villa Mazzanta           |       | 15:25 16:25 |             | 17:25 18:40 |             |
| CR985 | Via Guerrazzi 108 - R          | 14:45 | 15:45       | 16:45       | 18:00       | 19:00       |
| CR987 | Via Guerrazzi 100 - R          | 14:46 | 15:46       | 16:46       | 18:01       | 19:01       |
| CR989 | Via Guerrazzi 94 - R           | 14:47 | 15:47       | 16:47       | 18:02       | 19:02       |
| CR991 | Via Guerrazzi 90 - R           | 14:48 | 15:48       | 16:48       | 18:03       | 19:03       |
| CF994 | Via Guerrazzi 54 - R           | 14:49 | 15:49       | 16:49       | 18:04       | 19:04       |
| CR996 | Via Guerrazzi 48               | 14:50 | 15:50       | 16:50       | 18:05       | 19:05       |
| CR998 | Via Guerrazzi 22 - R           | 14:51 | 15:51       | 16:51       | 18:06       | 19:06       |
| CR369 | San Pietro in Palazzi 1 E      | 14:52 | 15:52       | 16:52       | 18:07       | 19:07       |
| CR370 | San Pietro in Palazzi 2 E      | 14:53 | 15:53       | 16:53       | 18:08       | 19:08       |
| CR976 | Palazzi Chiesa                 | 14:54 | 15:54       | 16:54       | 18:09       | 19:09       |
| CR919 | Palazzi - v. Menotti           | 14:55 | 15:55       | 16:55       | 18:10       | 19:10       |

# TRENINO

## MARINA DI CECINA



## GIORNALIERO

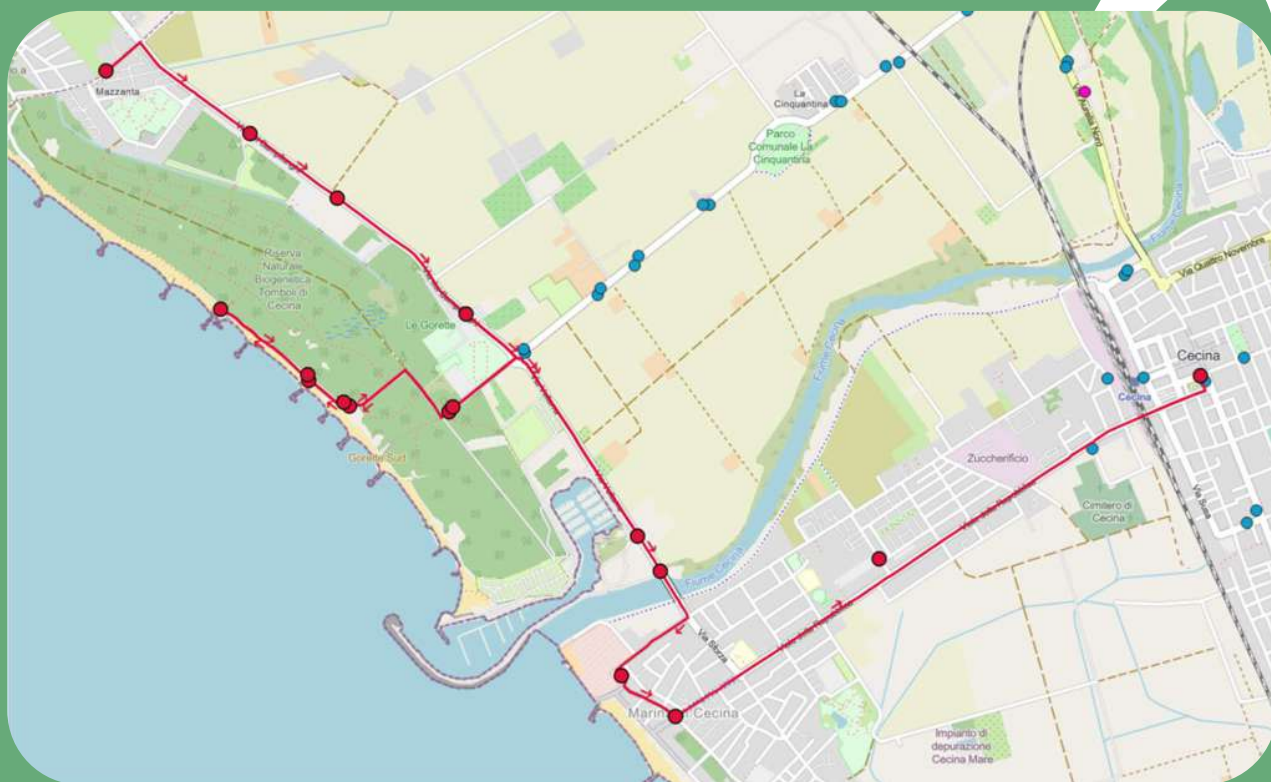
|        |                                |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|--------|--------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| CR917  | Tornese                        | 20:50 | 21:10 | 21:30 | 21:50 | 22:10 | 22:30 | 22:50 | 23:10 | 23:30 |
| CR904  | Gonfiabili                     | 20:56 | 21:16 | 21:36 | 21:56 | 22:16 | 22:36 | 22:56 | 23:16 | 23:36 |
| CR902  | Stella Marina                  | 20:57 | 21:17 | 21:37 | 21:57 | 22:17 | 22:37 | 22:57 | 23:17 | 23:37 |
| CR901  | Le Tamerici                    | 21:00 | 21:20 | 21:40 | 22:00 | 22:20 | 22:40 | 23:00 | 23:20 | 23:40 |
| CR 959 | Base Logistica<br>Villa Ginori | 21:08 | 21:28 |       |       |       |       |       |       |       |
| CR915  | Chiesa                         | 21:09 | 21:29 | 21:49 | 22:09 | 22:29 | 22:49 | 23:09 | 23:29 | 23:49 |
| CR917  | Tornese                        | 21:10 | 21:30 | 21:50 | 22:10 | 22:30 | 22:50 | 23:10 | 23:30 | 23:50 |

ATTIVO DAL 12/06 AL 14/09

# TRENINO



## CAMPEGGI



ATTIVO DAL 12/06 AL 14/09

## Servizio gratuito

✱ Ad eccezione delle due corse serali soggette a tariffazione



# GIORNALIERO MENO MARTEDÌ

\*

|       |                                |       |       |       |       |
|-------|--------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| CR918 | Hotel Villa Mazzanta           | 09:30 | 10:40 | 11:50 | 20:30 |
| CR907 | Mareblu                        | 09:33 | 10:43 | 11:53 | 20:33 |
| CR910 | Le Gorette Casa Vacanze R      | 09:35 | 10:45 | 11:55 | 20:35 |
| CR905 | Camping Le Gorette R           | 09:39 | 10:49 | 11:59 | 20:39 |
| CR984 | Via Guerrazzi 110              | 09:41 | 10:51 | 12:01 |       |
| CR982 | Gorette Ippocampo              | 09:42 | 10:52 | 12:02 |       |
| CR980 | Via delle Gorette da Gigli     | 09:44 | 10:54 | 12:04 |       |
| CR978 | Bagni Delfino                  | 09:45 | 10:55 | 12:05 |       |
| CR979 | Via delle Gorette da Gigli - R | 09:47 | 10:57 | 12:07 |       |
| CR981 | Gorette Ippocampo - R          | 09:48 | 10:58 | 12:08 |       |
| CR983 | Via Guerrazzi 110 - R          | 09:49 | 10:59 | 12:09 |       |
| CR911 | Bocca Di Cecina                | 09:51 | 11:01 | 12:11 | 20:43 |
| CR913 | Porto Cecina                   | 09:52 | 11:02 | 12:12 | 20:44 |
| CR915 | Chiesa                         | 09:56 | 11:06 | 12:16 | 20:48 |
| CR917 | Tornese                        | 09:59 | 11:09 | 12:19 | 20:50 |
| CR916 | Cecina                         |       |       |       |       |
|       |                                |       |       |       |       |
|       |                                |       |       |       |       |
| CR916 | Cecina                         |       |       |       |       |
| CR917 | Tornese                        | 10:00 | 11:10 | 12:20 | 23:50 |
| CR914 | Porto Cecina R                 | 10:02 | 11:12 | 12:22 | 23:55 |
| CR912 | Bocca Cecina                   | 10:03 | 11:13 | 12:23 | 23:56 |
| CR984 | Via Guerrazzi 110              | 10:06 | 11:16 | 12:26 |       |
| CR982 | Gorette Ippocampo              | 10:07 | 11:17 | 12:27 |       |
| CR980 | Via delle Gorette da Gigli     | 10:09 | 11:19 | 12:29 |       |
| CR978 | Bagni Delfino                  | 10:10 | 11:20 | 12:30 |       |
| CR979 | Via delle Gorette da Gigli - R | 10:12 | 11:22 | 12:32 |       |
| CR981 | Gorette Ippocampo - R          | 10:13 | 11:23 | 12:33 |       |
| CR983 | Via Guerrazzi 110 - R          | 10:14 | 11:24 | 12:34 |       |
| CR906 | Camping Le Gorette A           | 10:16 | 11:26 | 12:36 | 00:00 |
| CR909 | Le Gorette Casa Vacanze R      | 10:20 | 11:30 | 12:40 | 00:04 |
| CR908 | Mareblu                        | 10:22 | 11:32 | 12:42 | 00:06 |
| CR918 | Hotel Villa Mazzanta           | 10:26 | 11:36 | 12:46 | 00:10 |

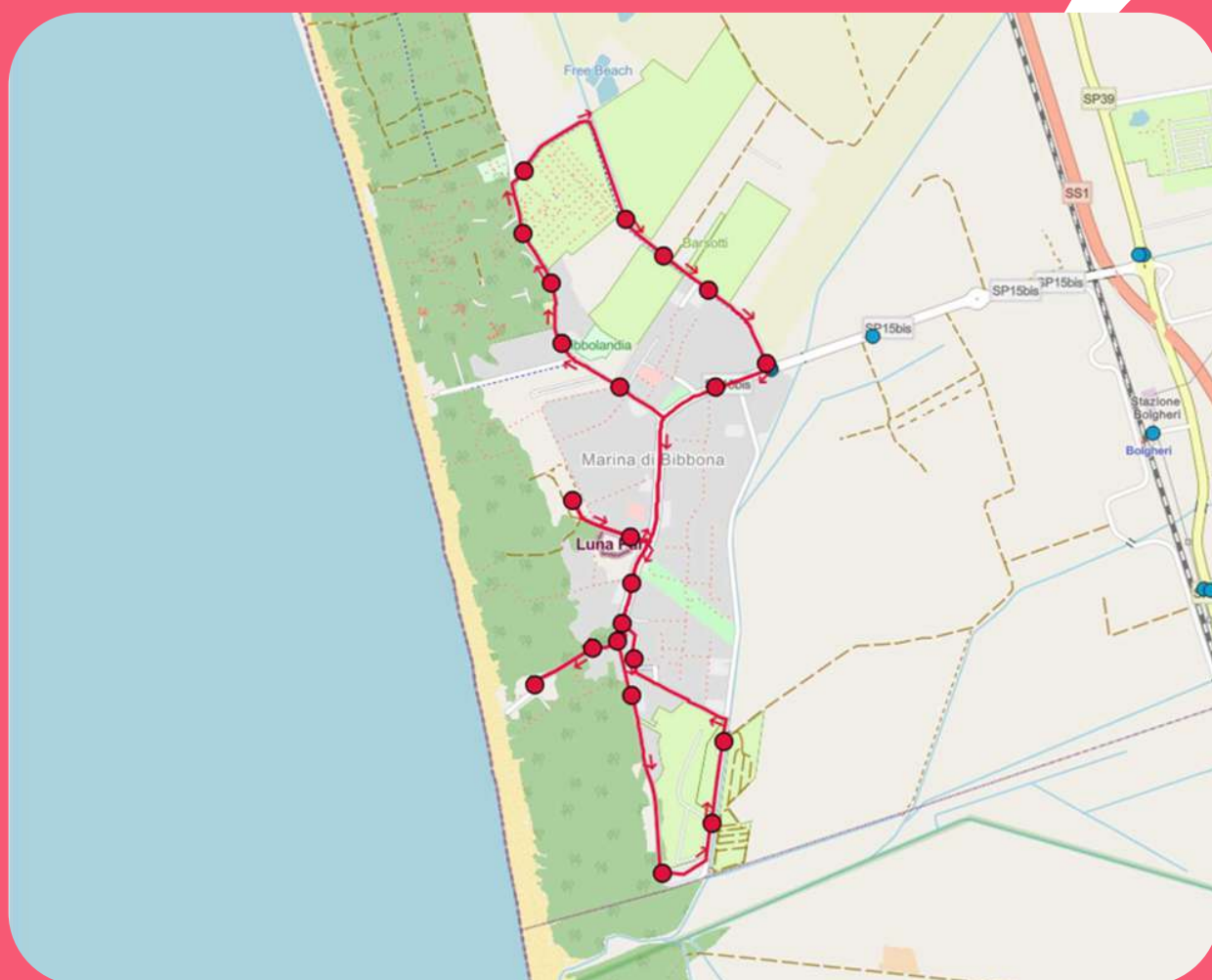
# SOLO MARTEDÌ



|       |                                |       |       |       |       |
|-------|--------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| CR918 | Hotel Villa Mazzanta           | 09:00 | 10:20 | 11:40 | 20:30 |
| CR907 | Mareblu                        | 09:03 | 10:23 | 11:43 | 20:33 |
| CR910 | Le Gorette Casa Vacanze R      | 09:05 | 10:25 | 11:45 | 20:35 |
| CR905 | Camping Le Gorette R           | 09:09 | 10:29 | 11:49 | 20:39 |
| CR984 | Via Guerrazzi 110              | 09:11 | 10:31 | 11:51 |       |
| CR982 | Gorette Ippocampo              | 09:12 | 10:32 | 11:52 |       |
| CR980 | Via delle Gorette da Gigli     | 09:14 | 10:34 | 11:54 |       |
| CR978 | Bagni Delfino                  | 09:15 | 10:35 | 11:55 |       |
| CR979 | Via delle Gorette da Gigli - R | 09:17 | 10:37 | 11:57 |       |
| CR981 | Gorette Ippocampo - R          | 09:18 | 10:38 | 11:58 |       |
| CR983 | Via Guerrazzi 110 - R          | 09:19 | 10:39 | 11:59 |       |
| CR911 | Bocca Di Cecina                | 09:21 | 10:41 | 12:01 | 20:43 |
| CR913 | Porto Cecina                   | 09:22 | 10:42 | 12:02 | 20:44 |
| CR915 | Chiesa                         | 09:26 | 10:46 | 12:06 | 20:48 |
| CR917 | Tornese                        |       |       |       | 20:50 |
| CR916 | Cecina                         | 09:38 | 10:58 | 12:18 |       |
|       |                                |       |       |       |       |
|       |                                |       |       |       |       |
| CR916 | Cecina                         | 09:40 | 11:00 | 12:20 |       |
| CR917 | Tornese                        |       |       |       | 23:50 |
| CR914 | Porto Cecina R                 | 09:52 | 11:12 | 12:32 | 23:55 |
| CR912 | Bocca Cecina                   | 09:53 | 11:13 | 12:33 | 23:56 |
| CR984 | Via Guerrazzi 110              | 09:56 | 11:16 | 12:36 |       |
| CR982 | Gorette Ippocampo              | 09:57 | 11:17 | 12:37 |       |
| CR980 | Via delle Gorette da Gigli     | 09:59 | 11:19 | 12:39 |       |
| CR978 | Bagni Delfino                  | 10:00 | 11:20 | 12:40 |       |
| CR979 | Via delle Gorette da Gigli - R | 10:02 | 11:22 | 12:42 |       |
| CR981 | Gorette Ippocampo - R          | 10:03 | 11:23 | 12:43 |       |
| CR983 | Via Guerrazzi 110 - R          | 10:04 | 11:24 | 12:44 |       |
| CR906 | Camping Le Gorette A           | 10:06 | 11:26 | 12:46 | 00:00 |
| CR909 | Le Gorette Casa Vacanze R      | 10:10 | 11:30 | 12:50 | 00:04 |
| CR908 | Mareblur                       | 10:12 | 11:32 | 12:52 | 00:06 |
| CR918 | Hotel Villa Mazzanta           | 10:16 | 11:36 | 12:56 | 00:10 |

# TRENINO

## MARINA DI BIBBONA



ATTIVO DAL 12/06 AL 14/09

# GIORNALIERO



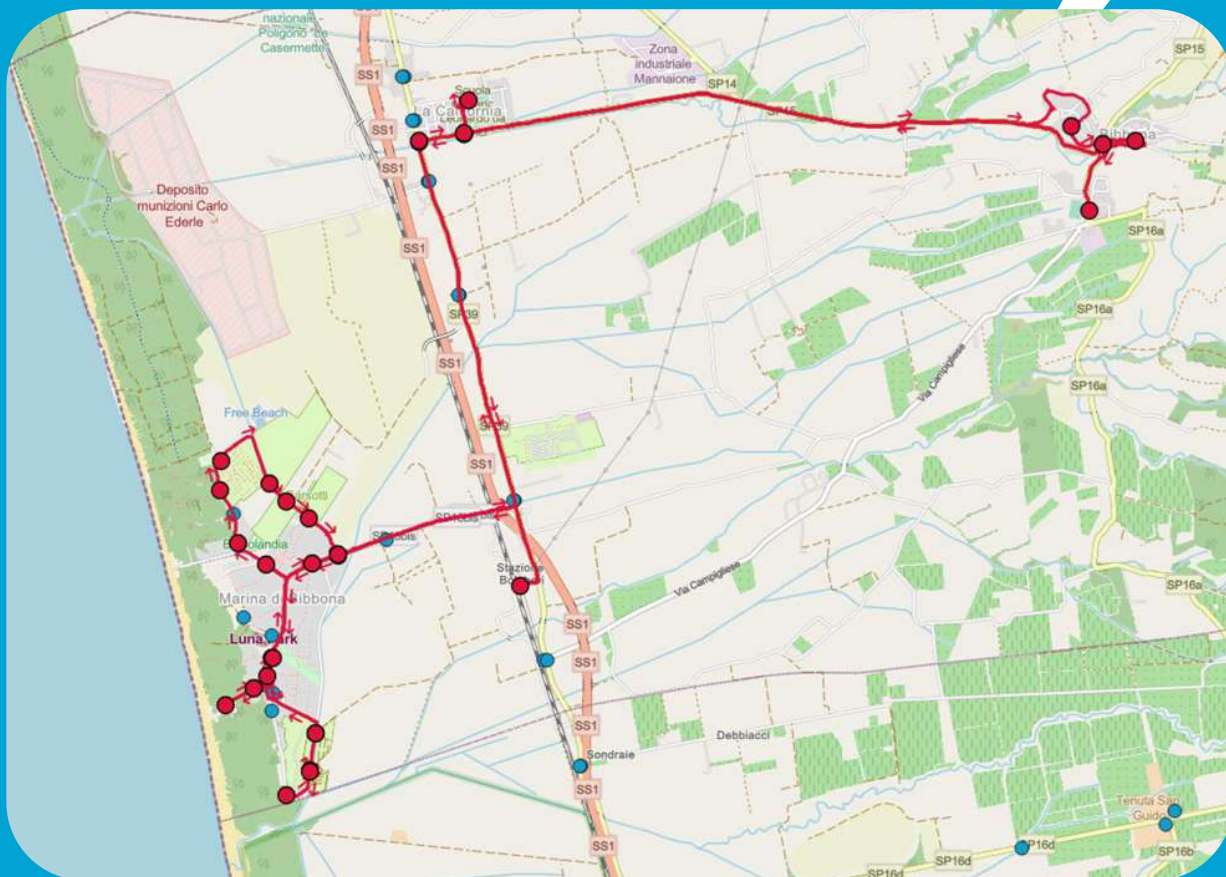
|       |                        |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| BB027 | Solemar                | 09:15 | 10:00 | 10:45 | 11:30 | 12:15 | 13:00 | 15:45 | 16:30 |
| BB006 | Piazza dei Ciclamini   | 09:17 | 10:02 | 10:47 | 11:32 | 12:17 | 13:02 | 15:47 | 16:32 |
| BB005 | Luna Park              | 09:18 | 10:03 | 10:48 | 11:33 | 12:18 | 13:03 | 15:48 | 16:33 |
| BB001 | Bagni Delfino          | 09:21 | 10:06 | 10:51 | 11:36 | 12:21 | 13:06 | 15:51 | 16:36 |
| BB007 | Centro Sociale Allende | 09:23 | 10:08 | 10:53 | 11:38 | 12:23 | 13:08 | 15:53 | 16:38 |
| BB032 | Forte Jolly            | 09:24 | 10:09 | 10:54 | 11:39 | 12:24 | 13:09 | 15:54 | 16:39 |
| BB008 | Negozio Sport          | 09:26 | 10:11 | 10:56 | 11:41 | 12:26 | 13:11 | 15:56 | 16:41 |
| BB009 | Villaggio Sorbizzi     | 09:27 | 10:12 | 10:57 | 11:42 | 12:27 | 13:12 | 15:57 | 16:42 |
| BB010 | Piazzadel Gineprino    | 09:30 | 10:15 | 11:00 | 11:45 | 12:30 | 13:15 | 16:00 | 16:45 |
| BB030 | Campeggio Del Forte    | 09:31 | 10:16 | 11:01 | 11:46 | 12:31 | 13:16 | 16:01 | 16:46 |
| BB038 | Campeggio Il Gineprino | 09:32 | 10:17 | 11:02 | 11:47 | 12:32 | 13:17 | 16:02 | 16:47 |
| BB011 | Centro Sociale         | 09:34 | 10:19 | 11:04 | 11:49 | 12:34 | 13:19 | 16:04 | 16:49 |
| BB031 | Rivendita Libri Usati  | 09:36 | 10:21 | 11:06 | 11:51 | 12:36 | 13:21 | 16:06 | 16:51 |
| BB012 | Conad                  | 09:39 | 10:24 | 11:09 | 11:54 | 12:39 | 13:24 | 16:09 | 16:54 |
| BB033 | Piazza Dei Felci       | 09:41 | 10:26 | 11:11 | 11:56 | 12:41 | 13:26 | 16:11 | 16:56 |
| BB014 | Camping Arcobaleno     | 09:42 | 10:27 | 11:12 | 11:57 | 12:42 | 13:27 | 16:12 | 16:57 |
| BB034 | Camping Leesperidi     | 09:43 | 10:28 | 11:13 | 11:58 | 12:43 | 13:28 | 16:13 | 16:58 |
| BB035 | Camping Free Beach     | 09:44 | 10:29 | 11:14 | 11:59 | 12:44 | 13:29 | 16:14 | 16:59 |
| BB036 | Camping Free Time      | 09:47 | 10:32 | 11:17 | 12:02 | 12:47 | 13:32 | 16:17 | 17:02 |
| BB024 | Campeggio I Melograni  | 09:49 | 10:34 | 11:19 | 12:04 | 12:49 | 13:34 | 16:19 | 17:04 |
| BB037 | Campeggio Le Palme     | 09:50 | 10:35 | 11:20 | 12:05 | 12:50 | 13:35 | 16:20 | 17:05 |
| BB013 | Fine Campeggi          | 09:52 | 10:37 | 11:22 | 12:07 | 12:52 | 13:37 | 16:22 | 17:07 |
| BB027 | Solemar                | 09:53 | 10:38 | 11:23 | 12:08 | 12:53 | 13:38 | 16:23 | 17:08 |
|       |                        |       |       |       |       |       |       |       |       |
|       |                        |       |       |       |       |       |       |       |       |
|       |                        |       |       |       |       |       |       |       |       |
| BB027 | Solemar                | 17:15 | 18:00 | 18:45 | 20:30 | 21:15 | 22:00 | 22:45 | 23:30 |
| BB006 | Piazza dei Ciclamini   | 17:17 | 18:02 | 18:47 | 20:32 | 21:17 | 22:02 | 22:47 | 23:32 |
| BB005 | Luna Park              | 17:18 | 18:03 | 18:48 | 20:33 | 21:18 | 22:03 | 22:48 | 23:33 |
| BB001 | Bagni Delfino          | 17:21 | 18:06 | 18:51 | 20:36 | 21:21 | 22:06 | 22:51 | 23:36 |
| BB007 | Centro Sociale Allende | 17:23 | 18:08 | 18:53 | 20:38 | 21:23 | 22:08 | 22:53 | 23:38 |
| BB032 | Forte Jolly            | 17:24 | 18:09 | 18:54 | 20:39 | 21:24 | 22:09 | 22:54 | 23:39 |
| BB008 | Negozio Sport          | 17:26 | 18:11 | 18:56 | 20:41 | 21:26 | 22:11 | 22:56 | 23:41 |
| BB009 | Villaggio Sorbizzi     | 17:27 | 18:12 | 18:57 | 20:42 | 21:27 | 22:12 | 22:57 | 23:42 |
| BB010 | Piazzadel Gineprino    | 17:30 | 18:15 | 19:00 | 20:45 | 21:30 | 22:15 | 23:00 | 23:45 |
| BB030 | Campeggio Del Forte    | 17:31 | 18:16 | 19:01 | 20:46 | 21:31 | 22:16 | 23:01 | 23:46 |
| BB038 | Campeggio Il Gineprino | 17:32 | 18:17 | 19:02 | 20:47 | 21:32 | 22:17 | 23:02 | 23:47 |
| BB011 | Centro Sociale         | 17:34 | 18:19 | 19:04 | 20:49 | 21:34 | 22:19 | 23:04 | 23:49 |
| BB031 | Rivendita Libri Usati  | 17:36 | 18:21 | 19:06 | 20:51 | 21:36 | 22:21 | 23:06 | 23:51 |
| BB012 | Conad                  | 17:39 | 18:24 | 19:09 | 20:54 | 21:39 | 22:24 | 23:09 | 23:54 |
| BB033 | Piazza Dei Felci       | 17:41 | 18:26 | 19:11 | 20:56 | 21:41 | 22:26 | 23:11 | 23:56 |
| BB014 | Camping Arcobaleno     | 17:42 | 18:27 | 19:12 | 20:57 | 21:42 | 22:27 | 23:12 | 23:57 |
| BB034 | Camping Leesperidi     | 17:43 | 18:28 | 19:13 | 20:58 | 21:43 | 22:28 | 23:13 | 23:58 |
| BB035 | Camping Free Beach     | 17:44 | 18:29 | 19:14 | 20:59 | 21:44 | 22:29 | 23:14 | 23:59 |
| BB036 | Camping Free Time      | 17:47 | 18:32 | 19:17 | 21:02 | 21:47 | 22:32 | 23:17 | 00:02 |
| BB024 | Campeggio I Melograni  | 17:49 | 18:34 | 19:19 | 21:04 | 21:49 | 22:34 | 23:19 | 00:04 |
| BB037 | Campeggio Le Palme     | 17:50 | 18:35 | 19:20 | 21:05 | 21:50 | 22:35 | 23:20 | 00:05 |
| BB013 | Fine Campeggi          | 17:52 | 18:37 | 19:22 | 21:07 | 21:52 | 22:37 | 23:22 | 00:07 |
| BB027 | Solemar                | 17:53 | 18:38 | 19:23 | 21:08 | 21:53 | 22:38 | 23:23 | 00:08 |



# NAVETTA



## BIBBONA - MARINA



ATTIVO DAL 12/06 AL 14/09



# FERIALE MENO SABATO



|       |                           |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|---------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| BB002 | Il Mandorlo               | 09:00 |       |       |       | 13:05 | 15:16 |       |       |       |       | 19:30 |       |
| BB003 | Piccadilly                | 09:01 |       |       |       | 13:06 | 15:17 |       |       |       |       | 19:31 |       |
| BB017 | Ponte Fr                  | 09:03 |       |       |       | 13:08 | 15:19 |       |       |       |       | 19:33 |       |
| BB039 | La California - Fiera     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| BB019 | Zona Moretti Fr           | 09:07 |       |       |       | 13:12 | 15:23 |       |       |       |       | 19:37 |       |
| BB029 | Farmacia California Fr    | 09:08 |       |       |       | 13:13 | 15:24 |       |       |       |       | 19:38 |       |
| BB026 | Stazione Bolgheri Ovest   |       | 09:45 | 10:25 |       | 11:57 | 13:30 |       | 16:25 | 17:07 | 18:15 | 18:53 | 20:15 |
| BB020 | Hermitage Fr              | 09:13 | 09:49 | 10:29 |       | 12:01 | 13:34 | 15:29 | 16:29 | 17:11 | 18:19 | 18:57 | 20:19 |
| BB027 | Solemar                   | 09:14 | 09:50 | 10:30 |       | 12:02 | 13:35 | 15:30 | 16:30 | 17:12 | 18:20 | 18:58 | 20:20 |
| BB001 | Bagni Delfino             | 09:16 | 09:52 | 10:32 |       | 12:04 | 13:37 | 15:32 | 16:32 | 17:14 | 18:22 | 19:00 | 20:22 |
| BB007 | Centro Sociale Allende    | 09:18 | 09:54 | 10:34 |       | 12:06 | 13:39 | 15:34 | 16:34 | 17:16 | 18:24 | 19:02 | 20:24 |
| BB032 | Forte Jolly               | 09:19 | 09:55 | 10:35 | 11:20 | 12:07 | 13:40 | 15:35 | 16:35 | 17:17 | 18:25 | 19:03 | 20:25 |
| BB025 | Centro Sociale Allende Fr | 09:21 | 09:57 | 10:37 | 11:22 | 12:09 | 13:42 | 15:37 | 16:37 | 17:19 | 18:27 | 19:05 | 20:27 |
| BB021 | Campeggio Gineprino Fr    | 09:22 | 09:58 | 10:38 | 11:23 | 12:10 | 13:43 | 15:38 | 16:38 | 17:20 | 18:28 | 19:06 | 20:28 |
| BB022 | Campeggio Il Forte Fr     | 09:23 | 09:59 | 10:39 | 11:24 | 12:11 | 13:44 | 15:39 | 16:39 | 17:21 | 18:29 | 19:07 | 20:29 |
| BB010 | Piazzadel Gineprino       | 09:24 | 10:00 | 10:40 | 11:25 | 12:12 | 13:45 | 15:40 | 16:40 | 17:22 | 18:30 | 19:08 | 20:30 |
| BB030 | Campeggio Del Forte       | 09:24 | 10:00 | 10:40 | 11:25 | 12:12 | 13:45 | 15:40 | 16:40 | 17:22 | 18:30 | 19:08 | 20:30 |
| BB038 | Campeggio Il Gineprino    | 09:25 | 10:01 | 10:41 | 11:26 | 12:13 | 13:46 | 15:41 | 16:41 | 17:23 | 18:31 | 19:09 | 20:31 |
| BB031 | Rivendita Libri Usati     | 09:26 | 10:02 | 10:42 | 11:27 | 12:14 | 13:47 | 15:42 | 16:42 | 17:24 | 18:32 | 19:10 | 20:32 |
| BB023 | Bagni Delfino Fr          | 09:26 | 10:02 | 10:42 | 11:27 | 12:14 | 13:47 | 15:42 | 16:42 | 17:24 | 18:32 | 19:10 | 20:32 |
| BB012 | Conad                     | 09:28 | 10:04 | 10:44 | 11:29 | 12:16 | 13:49 | 15:44 | 16:44 | 17:26 | 18:34 | 19:12 | 20:34 |
| BB033 | Piazza Dei Felci          | 09:29 | 10:05 | 10:45 | 11:30 | 12:17 | 13:50 | 15:45 | 16:45 | 17:27 | 18:35 | 19:13 | 20:35 |
| BB034 | Camping Leesperidi        | 09:30 | 10:06 | 10:46 | 11:31 | 12:18 | 13:51 | 15:46 | 16:46 | 17:28 | 18:36 | 19:14 | 20:36 |
| BB035 | Camping Free Beach        | 09:30 | 10:06 | 10:46 | 11:31 | 12:18 | 13:51 | 15:46 | 16:46 | 17:28 | 18:36 | 19:14 | 20:36 |
| BB036 | Camping Free Time         | 09:31 | 10:07 | 10:47 | 11:32 | 12:19 | 13:52 | 15:47 | 16:47 | 17:29 | 18:37 | 19:15 | 20:37 |
| BB024 | Campeggio I Melograni     | 09:32 | 10:08 | 10:48 | 11:33 | 12:20 | 13:53 | 15:48 | 16:48 | 17:30 | 18:38 | 19:16 | 20:38 |
| BB037 | Campeggio Le Palme        | 09:32 | 10:08 | 10:48 | 11:33 | 12:20 | 13:53 | 15:48 | 16:48 | 17:30 | 18:38 | 19:16 | 20:38 |
| BB032 | Forte Jolly               |       |       | 10:50 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| BB004 | Hermitage                 | 09:33 | 10:09 |       | 11:34 | 12:21 | 13:54 | 15:49 | 16:49 | 17:31 | 18:39 | 19:17 | 20:39 |
| BB026 | Stazione Bolgheri Ovest   | 09:37 | 10:13 |       | 11:38 | 13:17 |       | 15:53 | 16:53 | 17:35 | 18:43 |       | 19:42 |
| BB028 | Farmacia California       |       |       |       | 12:26 | 13:59 |       |       |       |       |       | 19:22 | 20:44 |
| BB018 | Zona Moretti              |       |       |       | 12:27 | 14:00 |       |       |       |       |       | 19:23 | 20:45 |
| BB039 | La California - Fiera     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| BB015 | Scuole Medie              |       |       |       | 12:30 | 14:03 |       |       |       |       |       | 19:26 | 20:48 |
| BB016 | Ponte A                   |       |       |       | 12:31 | 14:04 |       |       |       |       |       | 19:27 | 20:49 |
| BB003 | Piccadilly                |       |       |       | 12:33 | 14:06 |       |       |       |       |       | 19:29 | 20:51 |
| BB002 | Il Mandorlo               |       |       |       | 12:34 | 14:07 |       |       |       |       |       | 19:30 | 20:52 |

# SABATO



|       |                           |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|---------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| BB002 | Il Mandorlo               | 08:47 |       |       |       |       | 13:05 |       | 14:10 |       |       |       |       | 19:30 |       |
| BB003 | Piccadilly                | 08:48 |       |       |       |       | 13:06 |       | 14:11 |       |       |       |       | 19:31 |       |
| BB017 | Ponte Fr                  | 08:50 |       |       |       |       | 13:08 |       | 14:13 |       |       |       |       | 19:33 |       |
| BB039 | La California - Fiera     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| BB019 | Zona Moretti Fr           | 08:54 |       |       |       |       | 13:12 |       | 14:17 |       |       |       |       | 19:37 |       |
| BB029 | Farmacia California Fr    | 08:55 |       |       |       |       | 13:13 |       | 14:18 |       |       |       |       | 19:38 |       |
| BB026 | Stazione Bolgheri Ovest   |       | 09:35 | 10:35 |       | 11:55 |       | 13:30 |       | 15:20 | 16:25 | 17:07 | 18:17 |       | 20:15 |
| BB020 | Hermitage Fr              | 09:00 | 09:39 | 10:39 |       | 11:59 |       | 13:34 | 14:23 | 15:24 | 16:29 | 17:11 | 18:21 |       | 20:19 |
| BB027 | Solemar                   | 09:01 | 09:40 | 10:40 |       | 12:00 |       | 13:35 | 14:24 | 15:25 | 16:30 | 17:12 | 18:22 |       | 20:20 |
| BB001 | Bagni Delfino             | 09:03 | 09:42 | 10:42 |       | 12:02 |       | 13:37 | 14:26 | 15:27 | 16:32 | 17:14 | 18:24 |       | 20:22 |
| BB007 | Centro Sociale Allende    | 09:05 | 09:44 | 10:44 |       | 12:04 |       | 13:39 | 14:28 | 15:29 | 16:34 | 17:16 | 18:26 |       | 20:24 |
| BB032 | Forte Jolly               | 09:06 | 09:45 | 10:45 | 11:00 | 12:05 |       | 13:40 | 14:29 | 15:30 | 16:35 | 17:17 | 18:27 |       | 20:25 |
| BB025 | Centro Sociale Allende Fr | 09:08 | 09:47 | 10:47 | 11:02 | 12:07 |       | 13:42 | 14:31 | 15:32 | 16:37 | 17:19 | 18:29 |       | 20:27 |
| BB021 | Campeggio Gineprino Fr    | 09:09 | 09:48 | 10:48 | 11:03 | 12:08 |       | 13:43 | 14:32 | 15:33 | 16:38 | 17:20 | 18:30 |       | 20:28 |
| BB022 | Campeggio Il Forte Fr     | 09:10 | 09:49 | 10:49 | 11:04 | 12:09 |       | 13:44 | 14:33 | 15:34 | 16:39 | 17:21 | 18:31 |       | 20:29 |
| BB010 | Piazzadel Gineprino       | 09:11 | 09:50 | 10:50 | 11:05 | 12:10 |       | 13:45 | 14:34 | 15:35 | 16:40 | 17:22 | 18:32 |       | 20:30 |
| BB030 | Campeggio Del Forte       | 09:11 | 09:50 | 10:50 | 11:05 | 12:10 |       | 13:45 | 14:34 | 15:35 | 16:40 | 17:22 | 18:32 |       | 20:30 |
| BB038 | Campeggio Il Gineprino    | 09:12 | 09:51 | 10:51 | 11:06 | 12:11 |       | 13:46 | 14:35 | 15:36 | 16:41 | 17:23 | 18:33 |       | 20:31 |
| BB031 | Rivendita Libri Usati     | 09:13 | 09:52 | 10:52 | 11:07 | 12:12 |       | 13:47 | 14:36 | 15:37 | 16:42 | 17:24 | 18:34 |       | 20:32 |
| BB023 | Bagni Delfino Fr          | 09:13 | 09:52 | 10:52 | 11:07 | 12:12 |       | 13:47 | 14:36 | 15:37 | 16:42 | 17:24 | 18:34 |       | 20:32 |
| BB012 | Conad                     | 09:15 | 09:54 | 10:54 | 11:09 | 12:14 |       | 13:49 | 14:38 | 15:39 | 16:44 | 17:26 | 18:36 |       | 20:34 |
| BB033 | Piazza Dei Felci          | 09:16 | 09:55 | 10:55 | 11:10 | 12:15 |       | 13:50 | 14:39 | 15:40 | 16:45 | 17:27 | 18:37 |       | 20:35 |
| BB034 | Camping Leesperidi        | 09:17 | 09:56 | 10:56 | 11:11 | 12:16 |       | 13:51 | 14:40 | 15:41 | 16:46 | 17:28 | 18:38 |       | 20:36 |
| BB035 | Camping Free Beach        | 09:17 | 09:56 | 10:56 | 11:11 | 12:16 |       | 13:51 | 14:40 | 15:41 | 16:46 | 17:28 | 18:38 |       | 20:36 |
| BB036 | Camping Free Time         | 09:18 | 09:57 | 10:57 | 11:12 | 12:17 |       | 13:52 | 14:41 | 15:42 | 16:47 | 17:29 | 18:39 |       | 20:37 |
| BB024 | Campeggio I Melograni     | 09:19 | 09:58 | 10:58 | 11:13 | 12:18 |       | 13:53 | 14:42 | 15:43 | 16:48 | 17:30 | 18:40 |       | 20:38 |
| BB037 | Campeggio Le Palme        | 09:19 | 09:58 | 10:58 | 11:13 | 12:18 |       | 13:53 | 14:42 | 15:43 | 16:48 | 17:30 | 18:40 |       | 20:38 |
| BB032 | Forte Jolly               |       |       | 11:00 |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| BB004 | Hermitage                 | 09:20 | 09:59 |       | 11:14 | 12:19 |       | 13:54 | 14:43 | 15:44 | 16:49 | 17:31 | 18:41 |       | 20:39 |
| BB026 | Stazione Bolgheri Ovest   | 09:24 | 10:03 |       | 11:18 |       | 13:17 |       | 14:47 | 15:48 | 16:53 | 17:35 |       | 19:42 |       |
| BB028 | Farmacia California       |       |       |       |       | 12:24 |       | 13:59 |       |       |       |       |       | 18:46 | 20:44 |
| BB018 | Zona Moretti              |       |       |       |       | 12:25 |       | 14:00 |       |       |       |       |       | 18:47 | 20:45 |
| BB039 | La California - Fiera     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| BB015 | Scuole Medie              |       |       |       |       | 12:28 |       | 14:03 |       |       |       |       |       | 18:50 | 20:48 |
| BB016 | Ponte A                   |       |       |       |       | 12:29 |       | 14:04 |       |       |       |       |       | 18:51 | 20:49 |
| BB003 | Piccadilly                |       |       |       |       | 12:31 |       | 14:06 |       |       |       |       |       | 18:53 | 20:51 |
| BB002 | Il Mandorlo               |       |       |       |       | 12:32 |       | 14:07 |       |       |       |       |       | 18:54 | 20:52 |

# FESTIVO

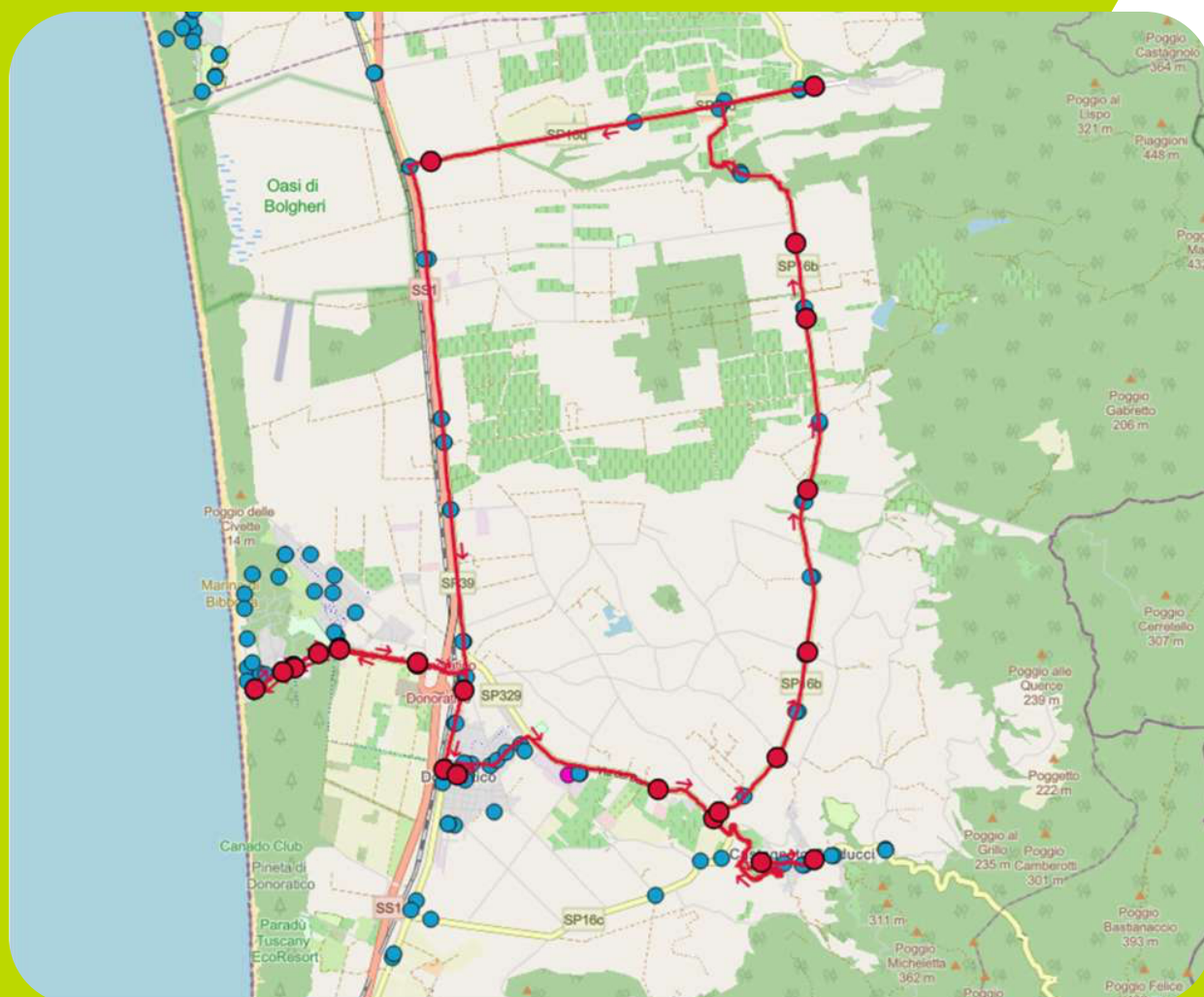


|       |                           |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|---------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| BB002 | Il Mandorlo               | 08:47 |       |       |       |       | 13:05 |       | 14:10 |       |       |       |       | 19:30 |       |
| BB003 | Piccadilly                | 08:48 |       |       |       |       | 13:06 |       | 14:11 |       |       |       |       | 19:31 |       |
| BB017 | Ponte Fr                  | 08:50 |       |       |       |       | 13:08 |       | 14:13 |       |       |       |       | 19:33 |       |
| BB039 | La California - Fiera     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| BB019 | Zona Moretti Fr           | 08:54 |       |       |       |       | 13:12 |       | 14:17 |       |       |       |       | 19:37 |       |
| BB029 | Farmacia California Fr    | 08:55 |       |       |       |       | 13:13 |       | 14:18 |       |       |       |       | 19:38 |       |
| BB026 | Stazione Bolgheri Ovest   |       | 09:35 | 10:35 |       | 11:55 |       | 13:30 |       | 15:00 |       | 16:55 | 18:05 |       | 20:15 |
| BB020 | Hermitage Fr              | 09:00 | 09:39 | 10:39 |       | 11:59 |       | 13:34 | 14:23 | 15:04 |       | 16:59 | 18:09 |       | 20:19 |
| BB027 | Solemar                   | 09:01 | 09:40 | 10:40 |       | 12:00 |       | 13:35 | 14:24 | 15:05 |       | 17:00 | 18:10 |       | 20:20 |
| BB001 | Bagni Delfino             | 09:03 | 09:42 | 10:42 |       | 12:02 |       | 13:37 | 14:26 | 15:07 |       | 17:02 | 18:12 |       | 20:22 |
| BB007 | Centro Sociale Allende    | 09:05 | 09:44 | 10:44 |       | 12:04 |       | 13:39 | 14:28 | 15:09 |       | 17:04 | 18:14 |       | 20:24 |
| BB032 | Forte Jolly               | 09:06 | 09:45 | 10:45 | 11:00 | 12:05 |       | 13:40 | 14:29 | 15:10 | 16:05 | 17:05 | 18:15 |       | 20:25 |
| BB025 | Centro Sociale Allende Fr | 09:08 | 09:47 | 10:47 | 11:02 | 12:07 |       | 13:42 | 14:31 | 15:12 | 16:07 | 17:07 | 18:17 |       | 20:27 |
| BB021 | Campeggio Gineprino Fr    | 09:09 | 09:48 | 10:48 | 11:03 | 12:08 |       | 13:43 | 14:32 | 15:13 | 16:08 | 17:08 | 18:18 |       | 20:28 |
| BB022 | Campeggio Il Forte Fr     | 09:10 | 09:49 | 10:49 | 11:04 | 12:09 |       | 13:44 | 14:33 | 15:14 | 16:09 | 17:09 | 18:19 |       | 20:29 |
| BB010 | Piazzadel Gineprino       | 09:11 | 09:50 | 10:50 | 11:05 | 12:10 |       | 13:45 | 14:34 | 15:15 | 16:10 | 17:10 | 18:20 |       | 20:30 |
| BB030 | Campeggio Del Forte       | 09:11 | 09:50 | 10:50 | 11:05 | 12:10 |       | 13:45 | 14:34 | 15:15 | 16:10 | 17:10 | 18:20 |       | 20:30 |
| BB038 | Campeggio Il Gineprino    | 09:12 | 09:51 | 10:51 | 11:06 | 12:11 |       | 13:46 | 14:35 | 15:16 | 16:11 | 17:11 | 18:21 |       | 20:31 |
| BB031 | Rivendita Libri Usati     | 09:13 | 09:52 | 10:52 | 11:07 | 12:12 |       | 13:47 | 14:36 | 15:17 | 16:12 | 17:12 | 18:22 |       | 20:32 |
| BB023 | Bagni Delfino Fr          | 09:13 | 09:52 | 10:52 | 11:07 | 12:12 |       | 13:47 | 14:36 | 15:17 | 16:12 | 17:12 | 18:22 |       | 20:32 |
| BB012 | Conad                     | 09:15 | 09:54 | 10:54 | 11:09 | 12:14 |       | 13:49 | 14:38 | 15:19 | 16:14 | 17:14 | 18:24 |       | 20:34 |
| BB033 | Piazza Dei Felci          | 09:16 | 09:55 | 10:55 | 11:10 | 12:15 |       | 13:50 | 14:39 | 15:20 | 16:15 | 17:15 | 18:25 |       | 20:35 |
| BB034 | Camping Leesperidi        | 09:17 | 09:56 | 10:56 | 11:11 | 12:16 |       | 13:51 | 14:40 | 15:21 | 16:16 | 17:16 | 18:26 |       | 20:36 |
| BB035 | Camping Free Beach        | 09:17 | 09:56 | 10:56 | 11:11 | 12:16 |       | 13:51 | 14:40 | 15:21 | 16:16 | 17:16 | 18:26 |       | 20:36 |
| BB036 | Camping Free Time         | 09:18 | 09:57 | 10:57 | 11:12 | 12:17 |       | 13:52 | 14:41 | 15:22 | 16:17 | 17:17 | 18:27 |       | 20:37 |
| BB024 | Campeggio I Melograni     | 09:19 | 09:58 | 10:58 | 11:13 | 12:18 |       | 13:53 | 14:42 | 15:23 | 16:18 | 17:18 | 18:28 |       | 20:38 |
| BB037 | Campeggio Le Palme        | 09:19 | 09:58 | 10:58 | 11:13 | 12:18 |       | 13:53 | 14:42 | 15:23 | 16:18 | 17:18 | 18:28 |       | 20:38 |
| BB032 | Forte Jolly               |       |       | 11:00 |       |       |       |       |       | 15:25 |       |       |       |       |       |
| BB004 | Hermitage                 | 09:20 | 09:59 |       | 11:14 | 12:19 |       | 13:54 | 14:43 |       | 16:19 | 17:19 | 18:29 |       | 20:39 |
| BB026 | Stazione Bolgheri Ovest   | 09:24 | 10:03 |       | 11:18 |       | 13:17 |       | 14:47 |       | 16:23 | 17:23 |       | 19:42 |       |
| BB028 | Farmacia California       |       |       |       |       | 12:24 |       | 13:59 |       |       |       |       | 18:34 |       | 20:44 |
| BB018 | Zona Moretti              |       |       |       |       | 12:25 |       | 14:00 |       |       |       |       | 18:35 |       | 20:45 |
| BB039 | La California - Fiera     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| BB015 | Scuole Medie              |       |       |       |       | 12:28 |       | 14:03 |       |       |       |       | 18:38 |       | 20:48 |
| BB016 | Ponte A                   |       |       |       |       | 12:29 |       | 14:04 |       |       |       |       | 18:39 |       | 20:49 |
| BB003 | Piccadilly                |       |       |       |       | 12:31 |       | 14:06 |       |       |       |       | 18:41 |       | 20:51 |
| BB002 | Il Mandorlo               |       |       |       |       | 12:32 |       | 14:07 |       |       |       |       | 18:42 |       | 20:52 |





# BORGO IN BUS



**ATTIVO DAL 12/06 AL 14/09**

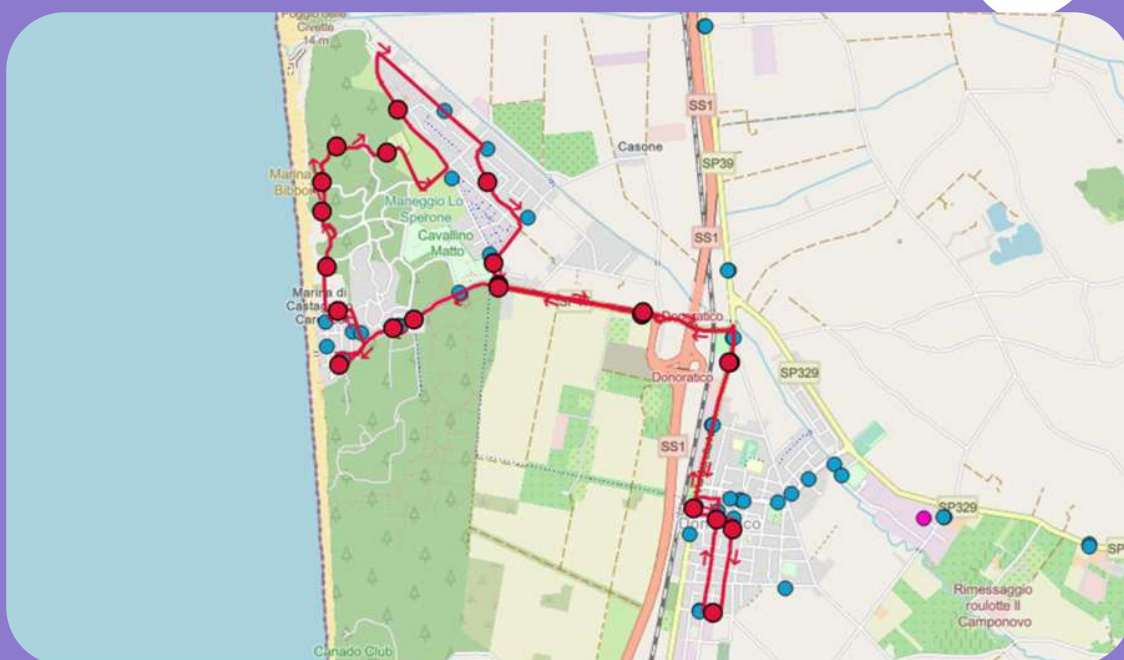
# GIORNALIERO

|       |                                           |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| DG014 | Via Firenze                               | 09:30 | 10:50 | 12:10 | 14:20 | 16:10 | 17:30 | 19:00 | 21:20 | 22:40 |
| DG048 | Primo Maggio Fr                           | 09:31 | 10:51 | 12:11 | 14:21 | 16:11 | 17:31 | 19:01 | 21:21 | 22:41 |
| DG046 | Via Puccini Fr                            | 09:32 | 10:52 | 12:12 | 14:22 | 16:12 | 17:32 | 19:02 | 21:22 | 22:42 |
| DG038 | Farmacia Fr                               | 09:33 | 10:53 | 12:13 | 14:23 | 16:13 | 17:33 | 19:03 | 21:23 | 22:43 |
| DG022 | Strada Provinciale 17 S                   | 09:34 | 10:54 | 12:14 | 14:24 | 16:14 | 17:34 | 19:04 | 21:24 | 22:44 |
| DG033 | Le Sughere Fr                             | 09:36 | 10:56 | 12:16 | 14:26 | 16:16 | 17:36 | 19:06 | 21:26 | 22:46 |
| DG020 | Stazione Castagneto-donoratico lato ovest | 09:38 | 10:58 | 12:18 | 14:28 | 16:18 | 17:38 | 19:08 | 21:28 | 22:48 |
| DG025 | Donoratico Chiesa                         | 09:42 | 11:02 | 12:22 | 14:32 | 16:22 | 17:42 | 19:12 | 21:32 | 22:52 |
| DG155 | Podere Giuntini S                         | 09:47 | 11:07 | 12:27 | 14:37 | 16:27 | 17:47 | 19:17 | 21:37 | 22:57 |
| DG003 | Zi Martino S                              | 09:49 | 11:09 | 12:29 | 14:39 | 16:29 | 17:49 | 19:19 | 21:39 | 22:59 |
| DG006 | Castagneto C. Misericordia S              | 09:52 | 11:12 | 12:32 | 14:42 | 16:32 | 17:52 | 19:22 | 21:42 | 23:02 |
| DG024 | Castagneto Carducci - Campo Sportivo      | 09:54 | 11:14 | 12:34 | 14:44 | 16:34 | 17:54 | 19:24 | 21:44 | 23:04 |
| DG015 | Ristorante Zi' Martino E                  | 10:01 | 11:21 | 12:41 | 14:51 | 16:41 | 18:01 | 19:31 | 21:51 | 23:11 |
| DG054 | Via Bolgherese - Pianacce E               | 10:03 | 11:23 | 12:43 | 14:53 | 16:43 | 18:03 | 19:33 | 21:53 | 23:13 |
| DG055 | Via Bolgherese - Le Bozze E               | 10:05 | 11:25 | 12:45 | 14:55 | 16:45 | 18:05 | 19:35 | 21:55 | 23:15 |
| DG056 | Via Bolgherese - Caccia al Piano E        | 10:07 | 11:27 | 12:47 | 14:57 | 16:47 | 18:07 | 19:37 | 21:57 | 23:17 |
| DG057 | Via Bolgherese - Ornellaia E              | 10:09 | 11:29 | 12:49 | 14:59 | 16:49 | 18:09 | 19:39 | 21:59 | 23:19 |
| DG058 | Via Bolgherese - Vallone Dei Messi E      | 10:10 | 11:30 | 12:50 | 15:00 | 16:50 | 18:10 | 19:40 | 22:00 | 23:20 |
| DG012 | Bolgheri                                  | 10:15 | 11:35 | 12:55 | 15:05 | 16:55 | 18:15 | 19:45 | 22:05 | 23:25 |
| DG059 | San Guido N                               | 10:24 | 11:44 | 13:04 | 15:14 | 17:04 | 18:24 | 19:54 | 22:14 | 23:34 |
| DG525 | Ferrugini W                               | 10:26 | 11:46 | 13:06 | 15:16 | 17:06 | 18:26 | 19:56 | 22:16 | 23:36 |
| DG023 | Strada Provinciale 17 N                   | 10:32 | 11:52 | 13:12 | 15:22 | 17:12 | 18:32 | 20:02 | 22:22 | 23:42 |
| DG037 | Farmacia                                  | 10:35 | 11:55 | 13:15 | 15:25 | 17:15 | 18:35 | 20:05 | 22:25 | 23:45 |
| DG016 | Cavallino Matto                           | 10:37 | 11:57 | 13:17 | 15:27 | 17:17 | 18:37 | 20:07 | 22:27 | 23:47 |
| DG039 | Via Puccini                               | 10:38 | 11:58 | 13:18 | 15:28 | 17:18 | 18:38 | 20:08 | 22:28 | 23:48 |
| DG040 | Primo Maggio                              | 10:38 | 11:58 | 13:18 | 15:28 | 17:18 | 18:38 | 20:08 | 22:28 | 23:48 |
| DG014 | Via Firenze                               | 10:40 | 12:00 | 13:20 | 15:30 | 17:20 | 18:40 | 20:10 | 22:30 | 23:50 |

# TRENINO



## DONORATICO MARINA DI CASTAGNETO DONORATICO



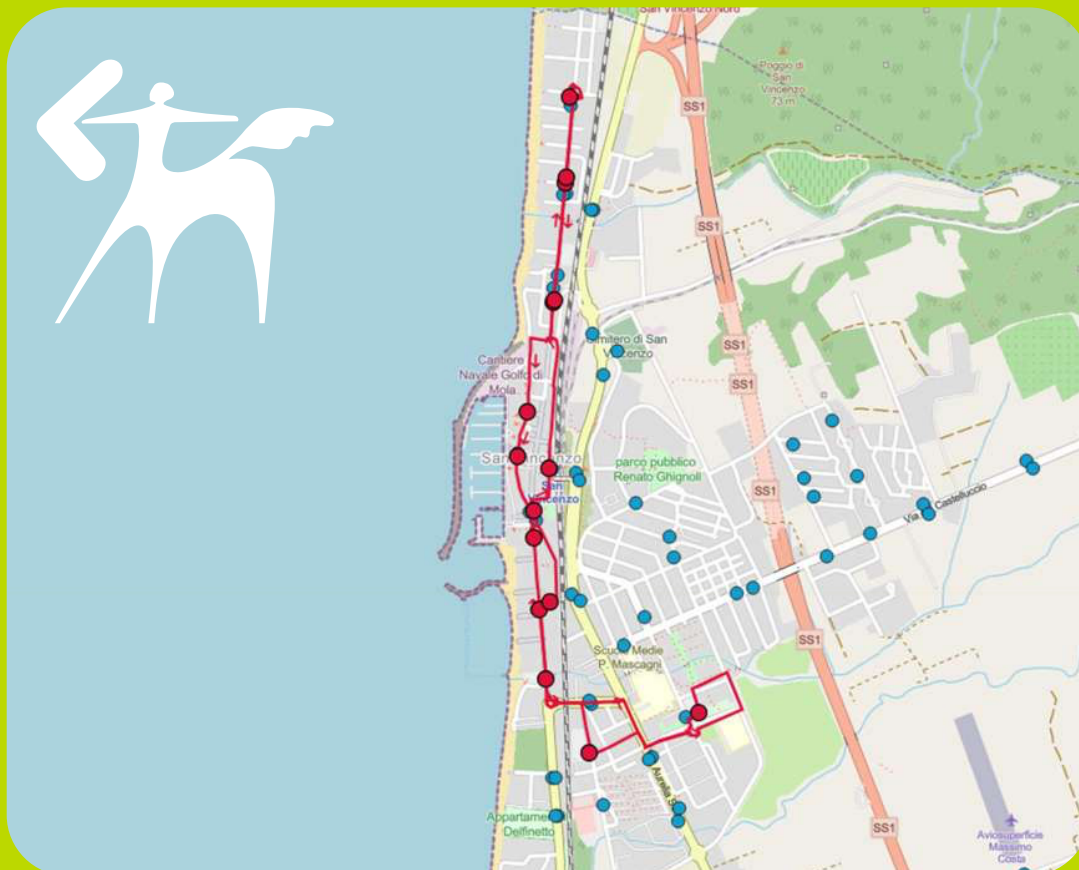
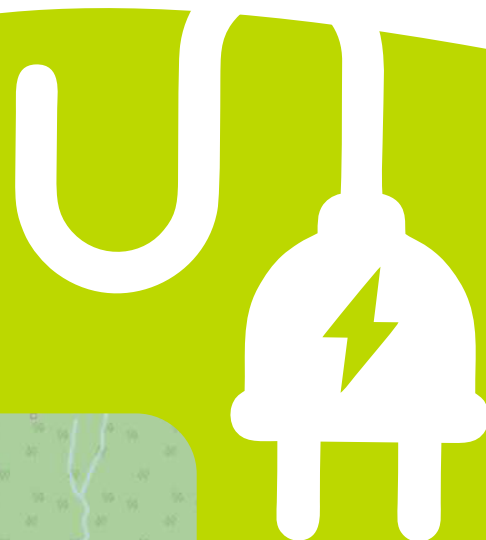
## GIORNALIERO

|       |                                           |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| DG025 | Donoratico Chiesa                         | 09:00 | 10:00 | 11:00 | 12:00 | 14:00 | 15:00 | 16:00 | 17:00 | 18:00 | 19:00 | 20:00 | 22:00 | 23:00 |
| DG032 | Le Sughere                                | 09:03 | 10:03 | 11:03 | 12:03 | 14:03 | 15:03 | 16:03 | 17:03 | 18:03 | 19:03 | 20:03 | 22:03 | 23:03 |
| DG023 | Strada Provinciale 17 N                   | 09:05 | 10:05 | 11:05 | 12:05 | 14:05 | 15:05 | 16:05 | 17:05 | 18:05 | 19:05 | 20:05 | 22:05 | 23:05 |
| DG037 | Farmacia                                  | 09:06 | 10:06 | 11:06 | 12:06 | 14:06 | 15:06 | 16:06 | 17:06 | 18:06 | 19:06 | 20:06 | 22:06 | 23:06 |
| DG039 | Via Puccini                               | 09:08 | 10:08 | 11:08 | 12:08 | 14:08 | 15:08 | 16:08 | 17:08 | 18:08 | 19:08 | 20:08 | 22:08 | 23:08 |
| DG040 | Primo Maggio                              | 09:09 | 10:09 | 11:09 | 12:09 | 14:09 | 15:09 | 16:09 | 17:09 | 18:09 | 19:09 | 20:09 | 22:09 | 23:09 |
| DG041 | Ufficio Turistico                         | 09:13 | 10:13 | 11:13 | 12:13 | 14:13 | 15:13 | 16:13 | 17:13 | 18:13 | 19:13 | 20:13 | 22:13 | 23:13 |
| DG084 | Tombolo                                   | 09:18 | 10:18 | 11:18 | 12:18 | 14:18 | 15:18 | 16:18 | 17:18 | 18:18 | 19:18 | 20:18 | 22:18 | 23:18 |
| DG027 | Sangri-La                                 | 09:20 | 10:20 | 11:20 | 12:20 | 14:20 | 15:20 | 16:20 | 17:20 | 18:20 | 19:20 | 20:20 | 22:20 | 23:20 |
| DG028 | Onda Blu                                  | 09:22 | 10:22 | 11:22 | 12:22 | 14:22 | 15:22 | 16:22 | 17:22 | 18:22 | 19:22 | 20:22 | 22:22 | 23:22 |
| DG030 | Le Dune1                                  | 09:24 | 10:24 | 11:24 | 12:24 | 14:24 | 15:24 | 16:24 | 17:24 | 18:24 | 19:24 | 20:24 | 22:24 | 23:24 |
| DG031 | Le Dune 2                                 | 09:25 | 10:25 | 11:25 | 12:25 | 14:25 | 15:25 | 16:25 | 17:25 | 18:25 | 19:25 | 20:25 | 22:25 | 23:25 |
| DG029 | Etruria                                   | 09:27 | 10:27 | 11:27 | 12:27 | 14:27 | 15:27 | 16:27 | 17:27 | 18:27 | 19:27 | 20:27 | 22:27 | 23:27 |
| DG085 | Seggio                                    | 09:31 | 10:31 | 11:31 | 12:31 | 14:31 | 15:31 | 16:31 | 17:31 | 18:31 | 19:31 | 20:31 | 22:31 | 23:31 |
| DG035 | Tortuga                                   | 09:35 | 10:35 | 11:35 | 12:35 | 14:35 | 15:35 | 16:35 | 17:35 | 18:35 | 19:35 | 20:35 | 22:35 | 23:35 |
| DG036 | Cavallino Matto                           | 09:37 | 10:37 | 11:37 | 12:37 | 14:37 | 15:37 | 16:37 | 17:37 | 18:37 | 19:37 | 20:37 | 22:37 | 23:37 |
| DG038 | Farmacia Fr                               | 09:39 | 10:39 | 11:39 | 12:39 | 14:39 | 15:39 | 16:39 | 17:39 | 18:39 | 19:39 | 20:39 | 22:39 | 23:39 |
| DG022 | Strada Provinciale 17 S                   | 09:41 | 10:41 | 11:41 | 12:41 | 14:41 | 15:41 | 16:41 | 17:41 | 18:41 | 19:41 | 20:41 | 22:41 | 23:41 |
| DG033 | Le Sughere Fr                             | 09:44 | 10:44 | 11:44 | 12:44 | 14:44 | 15:44 | 16:44 | 17:44 | 18:44 | 19:44 | 20:44 | 22:44 | 23:44 |
| DG020 | Stazione Castagneto-donoratico lato ovest | 09:48 | 10:48 | 11:48 | 12:48 | 14:48 | 15:48 | 16:48 | 17:48 | 18:48 | 19:48 | 20:48 | 22:48 | 23:48 |
| DG051 | Donoratico Via G. Mazzini                 | 09:50 | 10:50 | 11:50 | 12:50 | 14:50 | 15:50 | 16:50 | 17:50 | 18:50 | 19:50 | 20:50 | 22:50 | 23:50 |
| DG050 | Donoratico Via del Mercato                | 09:53 | 10:53 | 11:53 | 12:53 | 14:53 | 15:53 | 16:53 | 17:53 | 18:53 | 19:53 | 20:53 | 22:53 | 23:53 |
| DG025 | Donoratico Chiesa                         | 09:56 | 10:56 | 11:56 | 12:56 | 14:56 | 15:56 | 16:56 | 17:56 | 18:56 | 19:56 | 20:56 | 22:56 | 23:56 |

ATTIVO DAL 12/06 AL 14/09



# TRENINO SAN VINCENZO



## GIORNALIERO

|       |                               |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| VI025 | P.Za Caduti Del Lavoro        |       | 19:00 | 20:50 | 21:30 | 22:10 | 22:50 | 23:30 | 00:10 |
| VI023 | Viale Serristori 2 Fr         |       | 19:01 | 20:51 | 21:31 | 22:11 | 22:51 | 23:31 | 00:11 |
| VI020 | Viale Serristori 1 Fr         |       | 19:02 | 20:52 | 21:32 | 22:12 | 22:52 | 23:32 | 00:12 |
| VI028 | Piazza Unità d'Italia         |       | 19:04 | 20:54 | 21:34 | 22:14 | 22:54 | 23:34 | 00:14 |
| VI026 | Municipio                     |       | 19:05 | 20:55 | 21:35 | 22:15 | 22:55 | 23:35 | 00:15 |
| VI027 | Piazza Della Guardia Costiera |       | 19:07 | 20:57 | 21:37 | 22:17 | 22:57 | 23:37 | 00:17 |
| VI016 | Corso Italia 2                |       | 19:08 | 20:58 | 21:38 | 22:18 | 22:58 | 23:38 | 00:18 |
| VI015 | Corso Italia 1                |       | 19:10 | 21:00 | 21:40 | 22:20 | 23:00 | 23:40 | 00:20 |
| VI229 | Piazza della Posta            |       | 19:13 | 21:03 | 21:43 | 22:23 | 23:03 | 23:43 | 00:23 |
| VI999 | PIAZZA GIOVANNI XXIII         | 18:25 | 19:19 | 21:09 | 21:49 | 22:29 | 23:09 | 23:49 | 00:29 |
| VI015 | Corso Italia 1                | 18:36 | 19:26 | 21:16 | 21:56 | 22:36 | 23:16 | 23:56 |       |
| VI918 | Via del Passaggio             | 18:39 | 19:29 | 21:19 | 21:59 | 22:39 | 23:19 | 23:59 |       |
| VI018 | P.zza Umberto I               | 18:40 | 19:30 | 21:20 | 22:00 | 22:40 | 23:20 | 00:00 |       |
| VI019 | Fs San Vincenzo               | 18:41 | 19:31 | 21:21 | 22:01 | 22:41 | 23:21 | 00:01 |       |
| VI022 | Viale Serristori 1            | 18:43 | 19:33 | 21:23 | 22:03 | 22:43 | 23:23 | 00:03 |       |
| VI024 | Viale Serristori 2            | 18:44 | 19:34 | 21:24 | 22:04 | 22:44 | 23:24 | 00:04 |       |
| VI025 | P.Za Caduti Del Lavoro        | 18:45 | 19:35 | 21:25 | 22:05 | 22:45 | 23:25 | 00:05 |       |

ATTIVO DAL 12/06 AL 14/09



## **Allegato 2 alla Relazione di Affidamento: Dati Servizio**

Dati di frequentazione e sui ricavi da titoli di viaggio disponibili

**Allegato 3 alla Relazione di Affidamento: elenco Mezzi**

## Elenco veicoli per MICROLOTTO (SERVIZIO ESTIVO + INVERNALE)

| Proprietario         | Matri-cola | Data immatricolazione | Oggetto         | Marca           | Modello                                   | Targa   | Telaio            | Servizio |
|----------------------|------------|-----------------------|-----------------|-----------------|-------------------------------------------|---------|-------------------|----------|
| Provincia di Livorno | 3854       | 26/05/2016            | Loco-<br>motiva | DOTTO<br>TRAINS | Muson River iveco<br>2x4 euro 6           | FD941AE | ZA9LDM06U15G52003 | Estivo   |
| Provincia di Livorno | 3855       | 26/05/2016            | Car-<br>rozza   | DOTTO<br>TRAINS | A91S – 20 posti                           | XA677DX | ZA9WD1N1U15G52168 | Estivo   |
| Provincia di Livorno | 3856       | 26/05/2016            | Car-<br>rozza   | DOTTO<br>TRAINS | A91S – 20 posti                           | XA678DX | ZA9WD1N1U15G52169 | Estivo   |
| Provincia di Livorno | 3857       | 26/05/2016            | Car-<br>rozza   | DOTTO<br>TRAINS | A98S - 20 posti                           | XA676DX | ZA9WD8S1U15G52037 | Estivo   |
| Provincia di Livorno | 3753       | 26/06/2015            | Loco-<br>motiva | DOTTO<br>TRAINS | Sirius VM 2x4 euro 5                      | FA955FC | ZA9LDS02U13G52005 | Estivo   |
| Provincia di Livorno | 3754       | 24/06/2015            | Car-<br>rozza   | DOTTO<br>TRAINS | A91S - 20 posti                           | XA601DX | ZA9WD1N1U14G52140 | Estivo   |
| Provincia di Livorno | 3755       | 24/06/2015            | Car-<br>rozza   | DOTTO<br>TRAINS | A98S - 28 posti                           | XA602DX | ZA9WD8S1U14G52034 | Estivo   |
| Tiemme SpA           | 3850       | 15/06/2023            | Loco-<br>motiva | DOTTO<br>TRAINS | Muson River elet-<br>trico Litio          | GX836FT | ZA9LDM01U22G52031 | Estivo   |
| Tiemme SpA           | 3851       | 06/10/2023            | Car-<br>rozza   | DOTTO<br>TRAINS | A91 – 20 posti                            | XA921YR | ZA9WD1N1U19G52243 | Estivo   |
| Tiemme SpA           | 3852       | 06/10/2023            | Car-<br>rozza   | DOTTO<br>TRAINS | A91 – 20 posti                            | XA920YR | ZA9WD1N1U19G52244 | Estivo   |
| Tiemme SpA           | 3853       | 06/10/2023            | Car-<br>rozza   | DOTTO<br>TRAINS | A91 INV – 18 posti o<br>13 + 1 carrozzina | XA919YR | ZA9WD1H1U19G52245 | Estivo   |

| Proprietario | Matri-cola | Data immatricolazione | Oggetto     | Marca        | Modello                   | Targa   | Telaio            | Servizio  |
|--------------|------------|-----------------------|-------------|--------------|---------------------------|---------|-------------------|-----------|
| Tiemme SpA   | 3750       | 26/07/2007            | Loco-motiva | DOTTO TRAINS | Muson River VM 4x4 euro 3 | DF529GE | LDMVM35945FAU     | Estivo    |
| Tiemme SpA   | 3751       | 26/07/2007            | Car-rozza   | DOTTO TRAINS | A91 - 20 posti            | AD87671 | WDAL03506FAU      | Estivo    |
| Tiemme SpA   | 3752       | 26/07/2007            | Car-rozza   | DOTTO TRAINS | A91- 20 posti             | AD87672 | WDAL03706FAU      | Estivo    |
| Tiemme SpA   | 4240       | 21/06/2024            | Autobus     | IVECO        | WGVMY11 (MOBI)            | GV828RH | ZCFC872F105601249 | Estivo    |
| Tiemme SpA   | 5737       | 31/07/2018            | Autobus     | OPERL        | MOVANO                    | GB794AT | W0LMVT608HB133566 | Estivo    |
| Tiemme SpA   | 5738       | 27/03/2019            | Autobus     | OPERL        | MOVANO                    | FW841AM | W0VMVT603JB149879 | Estivo    |
| Tiemme SpA   | 5742       | 14/09/2016            | Autobus     | OPERL        | MOVANO                    | GB916AT | W0LMVT601GB106725 | Estivo    |
| Tiemme SpA   | 6001       | 08/03/2024            | Autobus     | TEMISA       | PRESTIJ SX                | GR131ZC | NLTPNG23101005457 | Estivo    |
| Tiemme SpA   | 6003       | 25/06/2024            | Autobus     | OTOKAR       | NAVIGO                    | GS983KS | NLRTMF100RA029275 | Estivo    |
| Tiemme SpA   | 6005       | 25/06/2024            | Autobus     | OTOKAR       | NAVIGO                    | GS985KS | NLRTMF100RA029284 | Estivo    |
| Tiemme SpA   | 7000       | 13/03/2013            | Autobus     | MERCEDES     | SPRINTER 906BB50          | ER272HW | WDB9066531S757287 | Estivo    |
| Tiemme SpA   | 7001       | 13/03/2013            | Autobus     | MERCEDES     | SPRINTER 906BB50          | ER271HW | WDB9066531S757288 | Estivo    |
| Tiemme SpA   | 1250       | 10/09/2025            | Autobus     | IVECO        | due (CROSSWAY LOW ENTRY)  | HA439VW | VNE5746P60M064785 | Invernale |

| Proprietario  | Matri-<br>cola | Data immatricolazione | Oggetto | Marca  | Modello                             | Targa   | Telaio            | Servizio  |
|---------------|----------------|-----------------------|---------|--------|-------------------------------------|---------|-------------------|-----------|
| Tiemme<br>SpA | 1770           | 10/09/2025            | Autobus | IVECO  | CBLE4/00<br>(CROSSWAY<br>LOW ENTRY) | HA437VW | VNE5745P60M064478 | Invernale |
| Tiemme<br>SpA | 1242           | 08/01/2021            | Autobus | IVECO  | CBCW3/00<br>(CROSSWAY)              | GC695CS | VNE6236P50M044007 | Invernale |
| Tiemme<br>SpA | 1768           | 10/07/2024            | Autobus | OTOKAR | PX16SR2BX<br>(TERRITO U)            | GV476PX | NLRTMS120PA010196 | Invernale |

**Allegato 4 alla Relazione di Affidamento: Personale – FTE**



PEF SIMULATO LIVORNO

| Costo personale         |        | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    | 2032    |
|-------------------------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Conducenti residenti    | €/unit | 43.215  | 43.431  | 43.648  | 43.866  | 44.086  | 44.306  | 44.528  |
|                         | Fte    | 4,7     | 4,9     | 5,2     | 5,7     | 6,2     | 6,2     | 6,2     |
| Conducenti in trasferta | €      | 200.950 | 212.812 | 224.788 | 247.846 | 271.128 | 272.483 | 273.846 |
|                         | €/unit | 56.883  | 56.639  | 56.198  | 53.777  | 44.086  | 44.306  | 44.528  |
| Scorta in trasferta     | Fte    | 1,9     | 1,6     | 1,4     | 0,9     | 0,4     | 0,4     | 0,4     |
|                         | €      | 106.656 | 92.039  | 77.273  | 47.054  | 16.532  | 16.615  | 16.698  |
| Conducenti e scorte     | €/unit | 58.182  | 58.473  | 58.765  | 59.059  | 59.355  | 59.651  | 59.950  |
|                         | Fte    | 1,1     | 1,1     | 1,1     | 1,1     | 1,1     | 1,1     | 1,1     |
| Coord/Comm/Ammin        | €      | 62.321  | 62.633  | 62.946  | 63.261  | 63.577  | 63.895  | 64.215  |
|                         | €/unit | 369.927 | 367.484 | 365.007 | 358.161 | 351.237 | 352.993 | 354.758 |
|                         | Fte    | 58.290  | 58.581  | 58.874  | 59.169  | 59.465  | 59.762  | 60.061  |
|                         | €      | 0,5     | 0,5     | 0,5     | 0,5     | 0,5     | 0,5     | 0,5     |
| COSTO PERSONALE         |        | 401.584 | 399.300 | 396.982 | 390.296 | 383.533 | 385.450 | 387.378 |

## **Allegato 5 alla Relazione di Affidamento: Matrice dei Rischi**

| MATRICE DEI RISCHI                              |                             |                                                                                                                                                                                                                     |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                    |                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Identificazione del rischio (1)                 |                             |                                                                                                                                                                                                                     | Risk Assessment (2) | Misura di mitigazione (3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Riferimento Cds (art.)                             | Descrizione impatto                                                                                                                                                                                                    |
| Natura                                          | Driver                      | Evento                                                                                                                                                                                                              |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                    |                                                                                                                                                                                                                        |
| Rischi operativi da traslare in capo all'IA (4) | Domanda                     | Contrazione non prevedibile della domanda di servizio                                                                                                                                                               | 3                   | Se la riduzione dei ricavi da traffico è correlata alla riduzione dei passeggeri a seguito di modifiche all'esercizio determinate dall'Ente (verificata sulla base dei dati di frequentazione rilevati sulle linee in esame), si prevede la messa in atto di azioni quali la ridefinizione dei programmi di esercizio, la rimodulazione della produzione chilometrica.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Allegato Matrice dei Rischi                        | Riduzione dei ricavi da tariffa registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF                                                                                                                             |
|                                                 |                             | Variazione non prevedibile del prezzo dei fattori impiegati per l'esercizio del servizio (e.g. personale, carburante, energia di trazione)                                                                          | 3                   | È ammesso il riequilibrio del PEF esclusivamente nei seguenti casi:<br>a. eventi che determinano una variazione negativa/positiva del costo unitario del carburante per trazione nella misura superiore al 10 % rispetto al valore indicato nel PEF (media del costo al netto del contributo acise degli ultimi 3 anni); il riequilibrio sarà commisurato alla variazione che eccede il limite del 10% e terrà conto dei valori di consumo medio indicati nel PEF e dei km di servizio al pubblico.<br>b. inflazione reale superiore alla dinamica inflattiva assunta nel PEF di oltre 0,5 punti percentuali. Il riequilibrio sarà commisurato alla variazione che eccede il limite dei 0,5 punti percentuali e non sarà applicato ai costi del personale, del carburante e agli ammortamenti. | Allegato Matrice dei Rischi                        | Incremento dei costi di gestione registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF                                                                                                                            |
|                                                 | Offerta                     |                                                                                                                                                                                                                     |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                    |                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                 |                             | Eventi eccezionali/non prevedibili che inficiano lo svolgimento del servizio                                                                                                                                        | 2                   | Gestito con clausole contrattuali che mitigheranno (corrispondendo un contributo chilometrico al netto dei costi di trazione) l'effetto nei primi giorni dall'evento in modo da permettere la riprogrammazione delle risorse produttive all'IA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Articolo su Modifiche non programmate del servizio | Incremento dei costi/riduzione dei ricavi registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF                                                                                                                   |
|                                                 | Offerta                     | Modifiche legislative (e.g. fiscali, ambientali, tariffarie) o regolatorie (e.g. condizioni minime di qualità) che introducono oneri non prevedibili a carico dell'IA per l'effettuazione del servizio <sup>1</sup> | 2                   | Il perimetro delle azioni di mitigazione può prevedere un intervento sulle tariffe, laddove applicabile, ovvero sulla produzione o sulle compensazioni o un mix delle precedenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Articolo su Riequilibrio Economico del Contratto   | Incremento dei costi di gestione o riduzione dei ricavi, registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF                                                                                                    |
|                                                 | Contenzioso/ amministrativo | Allungamento impreveduto dei tempi di svolgimento della gara                                                                                                                                                        | 0                   | NA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | NA                                                 | Incapacità dell'IA di assicurare le condizioni e/o il livello di servizio originariamente offerto in gara (ad es. aumento dei costi dei fattori produttivi con conseguente necessità di rimodulazione del PEF di gara) |

|                             |                                      |                                                                                      |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                    |                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Altri rischi in capo all'EA | Finanziario                          | Mancato o ritardato pagamento dei corrispettivi da parte dell'EA?                    | 2 | In caso di tardivo pagamento degli importi dovuti, l'EA sarà tenuto a corrispondere all'Affidatario gli interessi moratori al tasso stabilito dalle norme vigenti, emanate in attuazione delle direttive comunitarie in materia di ritardi nelle transazioni commerciali, ai sensi di quanto disposto dal D.Lgs. n. 231/2002 e successive modifiche. | Articolo su pagamento interessi di Mora            | Impossibilità/difficoltà per l'IA di far fronte alle esigenze finanziarie con implicazioni sull'attività operativa (es. necessità di ricorrere a capitale di terzi/aumento costi finanziari) |
|                             |                                      | Mancato adeguamento dei corrispettivi per assenza di copertura con risorse pubbliche | 2 | Gestito secondo le regole dimodifica del servizio e di equilibrio del PEF                                                                                                                                                                                                                                                                            | Articolo su Riequilibrio Economico del Contratto   | Impossibilità per l'EA di garantire l'adeguamento dei corrispettivi a quanto contrattualmente previsto con necessità di rimodulazione del servizio                                           |
|                             | Programmatico                        | Deficit programmatico/ rimodulazione perimetro del servizio                          | 3 | Gestito secondo le regole dimodifica del servizio e di equilibrio del PEF                                                                                                                                                                                                                                                                            | Articolo su Riequilibrio Economico del Contratto   | Revisione del perimetro del servizio con conseguente rimodulazione del PEF                                                                                                                   |
|                             | Cause di forza maggiore <sup>3</sup> | Alterazione non prevedibile delle condizioni di svolgimento del servizio             | 2 | Gestito con clausole contrattuali che mitigheranno (corrispondendo un contributo chilometrico al netto dei costi di trazione) l'effetto nei primi giorni dall'evento in modo da permettere la riprogrammazione delle risorse produttive all'IA                                                                                                       | Articolo su Modifiche non programmate del servizio | Impossibilità per l'IA di garantire il livello di servizio offerto in gara                                                                                                                   |

## **Allegato 6 alla Relazione di Affidamento: PEFS**

PIANO ECONOMICO-FINANZIARIO – Servizi di TPL su strada

Schema 1 - Conto Economico Regolatorio

L'obiettivo del presente schema è quello di calcolare la quota di costi della gestione caratteristica sostenuti per l'adempimento degli OSP, non coperti dai ricavi generati dall'assolvimento degli stessi (inclusi gli effetti positivi di rete<sup>1</sup>) che necessitano, assieme all'utile ragionevole (vd. Schema 2), di compensazione attraverso corrispettivi contrattuali.

| Rif. Conto Economico CoReg (Annesso 3)<br>ex nota metodologica ART <sup>2</sup> | Componenti economiche PEF                                                                                        | Anno         |              |              |              |              |              |              |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                                 |                                                                                                                  | 2026         | 2027         | 2028         | 2029         | 2030         | 2031         | 2032         |
| TPCEM0001 (al netto di TPCEM006)                                                | 1.a                                                                                                              | 179.830,00 € | 182.527,45 € | 185.265,36 € | 188.044,34 € | 190.865,01 € | 193.727,98 € | 196.633,90 € |
| TPCEM0002 + TPCEM003 + TPCEM004                                                 | 1.a.i                                                                                                            | 179.830,00 € | 182.527,45 € | 185.265,36 € | 188.044,34 € | 190.865,01 € | 193.727,98 € | 196.633,90 € |
| TPCEM0005                                                                       | 1.a.ii                                                                                                           |              |              |              |              |              |              |              |
|                                                                                 | di cui compensazioni per agevolazioni/esenzioni tariffarie non coperte dal corrispettivo                         |              |              |              |              |              |              |              |
| Voce non presente in CoReg                                                      | 1.a.iii                                                                                                          |              |              |              |              |              |              |              |
| TPCEM0011 (ex perennali) + TPCEM0015                                            | 1.b                                                                                                              | 6.679,33 €   | 6.679,33 €   | 6.679,33 €   | 6.679,33 €   | 6.679,33 €   | 6.679,33 €   | 6.679,33 €   |
|                                                                                 | Altri proventi (escluso proventi finanziari)                                                                     |              |              |              |              |              |              |              |
|                                                                                 | Totale ricavi generati dall'assolvimento degli OSP                                                               | 186.509,33 € | 189.206,78 € | 191.944,69 € | 194.723,67 € | 197.544,33 € | 200.407,31 € | 203.273,23 € |
| Voce non presente in CoReg                                                      | 2                                                                                                                |              |              |              |              |              |              |              |
| TPCEM0001                                                                       | 3.a                                                                                                              | 63.334,84 €  | 64.213,83 €  | 65.106,01 €  | 66.011,57 €  | 66.930,71 €  | 67.863,64 €  | 68.810,57 €  |
| TPCEM0002                                                                       | 3.a.i                                                                                                            | 56.137,67 €  | 56.979,73 €  | 57.834,43 €  | 58.701,94 €  | 59.582,47 €  | 60.476,21 €  | 61.383,35 €  |
| TPCEM0003                                                                       | 3.a.ii                                                                                                           | 1.609,25 €   | 1.633,39 €   | 1.657,89 €   | 1.682,76 €   | 1.708,00 €   | 1.733,62 €   | 1.759,62 €   |
| Voce non presente in CoReg                                                      | 3.a.iii                                                                                                          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          |
| TPCEM0004                                                                       | 3.a.iv                                                                                                           | 5.587,92 €   | 5.600,71 €   | 5.613,69 €   | 5.626,87 €   | 5.640,24 €   | 5.653,81 €   | 5.667,59 €   |
| TPCEM0005 + TPCEM006                                                            | 3.a.v                                                                                                            |              |              |              |              |              |              |              |
|                                                                                 | di cui altro                                                                                                     |              |              |              |              |              |              |              |
| TPCEM0007                                                                       | 3.b                                                                                                              | 150.374,27 € | 152.629,89 € | 154.919,34 € | 157.243,13 € | 157.447,21 € | 159.808,91 € | 162.206,05 € |
| TPCEM0008                                                                       | 3.b.i                                                                                                            | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          |
|                                                                                 | di cui canoni di accesso e utilizzo infrastruttura                                                               |              |              |              |              |              |              |              |
| TPCEM0009                                                                       | 3.b.ii                                                                                                           | 34.827,04 €  | 35.349,44 €  | 35.879,69 €  | 36.417,88 €  | 36.964,15 €  | 37.518,61 €  | 38.081,39 €  |
| TPCEM0010 + ... + TPCEM0017                                                     | 3.b.iii                                                                                                          | 115.547,23 € | 117.280,44 € | 119.039,65 € | 120.825,25 € | 120.483,06 € | 122.290,30 € | 124.124,66 € |
|                                                                                 | di cui altro                                                                                                     |              |              |              |              |              |              |              |
| TPCEM0018                                                                       | 3.c                                                                                                              | 33.784,50 €  | 33.276,27 €  | 33.775,41 €  | 28.444,54 €  | 22.946,15 €  | 23.290,34 €  | 23.639,70 €  |
| TPCEM0020                                                                       | 3.c.i                                                                                                            | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          |
|                                                                                 | di cui per canoni di leasing/noleggto materiale rotabile <u>non contabilizzati</u> in applicazione dell'IRRS 161 |              |              |              |              |              |              |              |
| TPCEM0019 limitatamente alla quota relativa a depositi e rimesse <sup>3</sup>   | 3.c.ii                                                                                                           | 33.784,50 €  | 33.276,27 €  | 33.775,41 €  | 28.444,54 €  | 22.946,15 €  | 23.290,34 €  | 23.639,70 €  |
| TPCEM0019 + TPCEM0021                                                           | 3.c.iii                                                                                                          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          |
|                                                                                 | di cui altro                                                                                                     |              |              |              |              |              |              |              |
| TPCEM0022                                                                       | 3.d                                                                                                              | 401.584,37 € | 399.299,69 € | 396.982,12 € | 390.295,75 € | 383.532,59 € | 385.450,25 € | 387.377,51 € |
| TPCEM0023                                                                       | 3.d.i                                                                                                            | 369.926,87 € | 367.483,90 € | 365.007,25 € | 358.161,01 € | 351.237,18 € | 352.993,36 € | 354.758,33 € |
| TPCEM0025                                                                       | 3.d.ii                                                                                                           | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          |
|                                                                                 | di cui addebiti alla manutenzione                                                                                |              |              |              |              |              |              |              |
| TPCEM0024 + TPCEM0026 + TPCEM0027                                               | 3.d.iii                                                                                                          | 31.657,50 €  | 31.815,79 €  | 31.974,87 €  | 32.134,74 €  | 32.295,41 €  | 32.456,89 €  | 32.619,18 €  |
| TPCEM0028 (al netto di TPCEM0029 + TPCEM0030)                                   | 3.e                                                                                                              |              |              |              |              |              |              |              |
| Voce non presente in CoReg                                                      | 3.f                                                                                                              | 64.807,80 €  | 64.941,97 €  | 65.078,29 €  | 64.199,50 €  | 63.085,67 €  | 63.641,32 €  | 64.203,38 €  |
|                                                                                 | Oneri diversi di gestione                                                                                        |              |              |              |              |              |              |              |
|                                                                                 | Utilizzo fondi (ad es. relativi ad accantonamenti per manutenzioni cicliche ordinarie)                           |              |              |              |              |              |              |              |
| TPCEM0032                                                                       | 3.g                                                                                                              | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          |
|                                                                                 | Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (costi capitalizzati)                                          |              |              |              |              |              |              |              |
|                                                                                 | 3 = 3.a + ... + 3.f - 3.g                                                                                        | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          |
| TPCEAM0006 (limitatamente alla quota di imm. imm.)                              | 4.a                                                                                                              | 712.885,78 € | 714.361,64 € | 715.861,16 € | 706.194,49 € | 693.942,33 € | 700.054,47 € | 706.237,20 € |
| TPCEAM0001 (eventuali altre imm. mat. da TPCEAM0006)                            | 4.b                                                                                                              | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          |
|                                                                                 | Ammortamenti immobilizzazioni immateriali                                                                        |              |              |              |              |              |              |              |
| TPCEAM0002                                                                      | 4.b.i                                                                                                            | 98.732,14 €  | 98.732,14 €  | 98.732,14 €  | 98.732,14 €  | 98.732,14 €  | 98.732,14 €  | 98.732,14 €  |
|                                                                                 | di cui per materiale rotabile autofinanziato                                                                     | 94.446,43 €  | 94.446,43 €  | 94.446,43 €  | 94.446,43 €  | 94.446,43 €  | 94.446,43 €  | 94.446,43 €  |
| TPCEAM0009                                                                      | 4.b.ii                                                                                                           | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          |
|                                                                                 | manutenzione straordinaria/raemping capitalizzati                                                                |              |              |              |              |              |              |              |
| Voce non presente in CoReg                                                      | 4.b.iii                                                                                                          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          |
|                                                                                 | di cui per depositi, rimesse e officine                                                                          |              |              |              |              |              |              |              |
| Voce non presente in CoReg                                                      | 4.b.iii                                                                                                          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          |
|                                                                                 | di cui per canoni di leasing/noleggto <u>contabilizzati</u> in applicazione dell'IRRS 16                         |              |              |              |              |              |              |              |
| TPCEAM0002 + TPCEAM0003 + TPCEAM0004 + TPCEAM0005 + TPCEAM0009                  | 4.b.iv                                                                                                           | 4.285,71 €   | 4.285,71 €   | 4.285,71 €   | 4.285,71 €   | 4.285,71 €   | 4.285,71 €   | 4.285,71 €   |
|                                                                                 | di cui altro                                                                                                     |              |              |              |              |              |              |              |
|                                                                                 | 4 = 4.a + 4.b                                                                                                    | 98.732,14 €  | 98.732,14 €  | 98.732,14 €  | 98.732,14 €  | 98.732,14 €  | 98.732,14 €  | 98.732,14 €  |
|                                                                                 | Totale ammortamenti                                                                                              |              |              |              |              |              |              |              |



**Schema 2 - Stato Patrimoniale Regolatorio e determinazione dell'utile ragionevole**  
L'obiettivo dello Schema 2 è quello di determinare il capitale investito Netto (CIN) Regolatorio su cui applicare il WACC determinato dall'ART per il calcolo dell'utile ragionevole

| Rif. Stato Patrimoniale Coreg (Annesso 3)<br>ex nota metodologica ART <sup>*</sup> | Componenti patrimoniali PER | Anno                                                                                           |                |                |                |               |               |               |               |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                                    |                             | 2026                                                                                           | 2027           | 2028           | 2029           | 2030          | 2031          | 2032          | 2033          |
|                                                                                    |                             |                                                                                                |                |                |                |               |               |               |               |
| TPSPA0008 (al netto di TPSPA0010)                                                  | 1.a                         | Immobilizzazioni immateriali                                                                   | - €            | - €            | - €            | - €           | - €           | - €           | - €           |
| Voce non presente in Coreg [quota relativa di TPSPA0011]                           | 1.a.i                       | di cui costi di impianto e ampliamento <sup>1</sup>                                            | - €            | - €            | - €            | - €           | - €           | - €           | - €           |
| Voce non presente in Coreg [quota relativa di TPSPA0011]                           | 1.a.ii                      | di cui costi di sviluppo <sup>2</sup>                                                          | - €            | - €            | - €            | - €           | - €           | - €           | - €           |
| TPSPA0009 (per la relativa quota)                                                  | 1.a.iii                     | di cui diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere di ingegno <sup>3</sup>  | - €            | - €            | - €            | - €           | - €           | - €           | - €           |
| TPSPA0009 (per la relativa quota)                                                  | 1.a.iv                      | di cui concessioni licenze e marchi <sup>4</sup>                                               | - €            | - €            | - €            | - €           | - €           | - €           | - €           |
| TPSPA0011                                                                          | 1.a.v                       | di cui altro                                                                                   | - €            | - €            | - €            | - €           | - €           | - €           | - €           |
| TPSPA0001                                                                          | 1.b                         | immobilizzazioni materiali <sup>5</sup>                                                        | 1.106.187,50 € | 1.007.455,36 € | 908.723,21 €   | 879.991,07 €  | 851.258,93 €  | 752.526,79 €  | 653.794,64 €  |
| TPSPA0003 + TPSPA0004 (per la relativa quota)                                      | 1.b.i                       | di cui terreni e fabbricati                                                                    | - €            | - €            | - €            | - €           | - €           | - €           | - €           |
| TPSPA0003 (per la relativa quota)                                                  | 1.b.i.i                     | depositi, rimesse e officine                                                                   | - €            | - €            | - €            | - €           | - €           | - €           | - €           |
| TPSPA0003 + ... + TPSPA0006 (per la relativa quota)                                | 1.b.ii                      | di cui impianti e macchinari                                                                   | - €            | - €            | - €            | - €           | - €           | - €           | - €           |
| TPSPA0002                                                                          | 1.b.ii.i                    | materiale rotabile autofinanziato                                                              | 1.106.187,50 € | 1.007.455,36 € | 908.723,21 €   | 879.991,07 €  | 851.258,93 €  | 752.526,79 €  | 653.794,64 €  |
| Voce non presente in Coreg                                                         | 1.b.ii.ii                   | manutenzione straordinaria/revamping capitalizzati                                             | - €            | - €            | - €            | - €           | - €           | - €           | - €           |
| Voce non presente in Coreg                                                         | 1.b.ii.iii                  | materiale rotabile acquisito in leasing/noleggio e contabilizzato in applicazione dell'IFRS 16 | - €            | - €            | - €            | - €           | - €           | - €           | - €           |
| Voce non presente in Coreg [quota relativa di TPSPA0007]                           | 1.b.iii                     | di cui attrezzature industriali e commerciali                                                  | - €            | - €            | - €            | - €           | - €           | - €           | - €           |
| TPSPA0007                                                                          | 1.b.iv                      | di cui altri beni                                                                              | - €            | - €            | - €            | - €           | - €           | - €           | - €           |
|                                                                                    | 1 = 1.a + 1.b               | Totale immobilizzazioni                                                                        | 1.106.187,50 € | 1.007.455,36 € | 908.723,21 €   | 879.991,07 €  | 851.258,93 €  | 752.526,79 €  | 653.794,64 €  |
| TPSPA0020                                                                          | 2.a                         | Rimanenze                                                                                      | - €            | - €            | - €            | - €           | - €           | - €           | - €           |
| Voce non presente in Coreg                                                         | 2.a.i                       | di cui materie prime sussidiarie, di consumo e merci                                           | - €            | - €            | - €            | - €           | - €           | - €           | - €           |
| TPSPA0022                                                                          | 2.a.ii                      | di cui altre                                                                                   | - €            | - €            | - €            | - €           | - €           | - €           | - €           |
| TPSPA0022                                                                          | 2.b                         | Crediti                                                                                        | - €            | - €            | - €            | - €           | - €           | - €           | - €           |
| TPSPA0015 + TPSPA0022                                                              | 2.b.i                       | di cui commerciali <sup>6</sup>                                                                | 141.107,02 €   | 143.044,43 €   | 145.010,90 €   | 147.006,86 €  | 149.032,77 €  | 151.089,06 €  | 153.176,20 €  |
| TPSPA0024 (per la relativa quota)                                                  | 2.b.ii                      | di cui verso ente affidante per pagamenti differiti <sup>7</sup>                               | 31.084,89 €    | 31.534,46 €    | 31.990,78 €    | 32.453,94 €   | 32.924,06 €   | 33.401,22 €   | 33.885,34 €   |
| TPSPA0024 (per la relativa quota residua)                                          | 2.b.iii                     | di cui altri crediti                                                                           | 110.022,13 €   | 111.509,96 €   | 113.020,11 €   | 114.552,92 €  | 116.108,71 €  | 117.687,84 €  | 119.290,66 €  |
|                                                                                    | 2 = 2.a + 2.b               | Totale attivo circolante regolatorio                                                           | 141.107,02 €   | 143.044,43 €   | 145.010,90 €   | 147.006,86 €  | 149.032,77 €  | 151.089,06 €  | 153.176,20 €  |
| TPSPS0008 + TPSPS0009                                                              | 3                           | Debiti commerciali <sup>8</sup>                                                                | - 51.883,57 €  | - 52.510,33 €  | - 53.146,51 €  | - 52.649,79 € | - 51.734,96 € | - 52.434,04 € | - 53.143,28 € |
|                                                                                    | 4 = 1 + 2 - 3               | Capitale investito Netto (CIN) Regolatorio                                                     | 1.195.410,95 € | 1.097.989,46 € | 1.000.587,60 € | 974.348,14 €  | 948.556,74 €  | 851.181,81 €  | 753.827,56 €  |
|                                                                                    | 5                           | WACC                                                                                           | 7,30%          |                |                |               |               |               |               |
|                                                                                    | 6-5-4                       | Utile ragionevole                                                                              | 87.237,46 €    | 80.127,93 €    | 73.019,84 €    | 71.104,97 €   | 69.222,79 €   | 62.116,66 €   | 55.012,04 €   |

\* Note:

<sup>1</sup> <https://www.autoritaetrasporti.it/wp-content/uploads/2023/07/Monitoraggio-Trasporto-Pubblico-Locali-note-metodologiche-13-10.pdf>

<sup>2</sup> limitatamente alle spese di start-up o ampliamento, riconducibili al servizio oggetto di affidamento;

<sup>3</sup> limitatamente alle spese riconducibili alle progettazioni di nuovi servizi, non effettuati in precedenza come incumbent;

<sup>4</sup> i.p. costi relativi all'acquisizione (o realizzazione) di software applicativi;

<sup>5</sup> i.p. costi per l'ottenimento di concessioni per l'esercizio di attività proprie degli enti concedenti (i.e. i servizi di trasporto) o su beni di loro proprietà, nonché quelli per i diritti di licenza d'uso e marchi;

<sup>6</sup> con separata indicazione anche delle immobilizzazioni diverse dal materiale rotabile acquisiti in leasing/noleggio da imputare sulla base di quanto previsto dai principi contabili IFRS n. 16;

<sup>7</sup> anche in caso di imprese che applicano i principi nazionali, laddove il leasing/noleggio in questione presenti le caratteristiche previste dallo stesso IFRS 16;

<sup>8</sup> nel limite del 30% dei costi regolatori ammessi doti delle voci 3, e 4 dello Schema 1;

<sup>9</sup> da contabilizzare in relazione al valore medio presunto rilevabile nel corso dell'anno;

**Schema 3 - Determinazione della compensazione**  
L'obiettivo dello schema 3 è la determinazione della compensazione per l'intera durata del contratto, calcolata come differenza tra ricavi (più eventuali ulteriori benefici prodotti dagli effetti di rete) e costi (più il ragionevole utile), riconducibili allo svolgimento dei servizi gravati da OSP.

| Componenti economiche/Valori calcolati                                       |                                                                                        | Anno           |                                           |               |             |             | Rif. Incrociati |             |            |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------|---------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|------------|
|                                                                              |                                                                                        | 2026           | 2027                                      | 2028          | 2029        | 2030        | 2031            | 2032        |            |
| Dati di Input                                                                |                                                                                        |                |                                           |               |             |             |                 |             |            |
| A                                                                            | Ricavi generati dall'assolvimento degli OSP                                            | 186.509,33 €   | #####                                     | #####         | #####       | #####       | #####           | #####       | Scheda 1.1 |
| B                                                                            | Effetti positivi di rete indotti¹                                                      | - €            | - €                                       | - €           | - €         | - €         | - €             | - €         | Scheda 1.2 |
| C=A+B                                                                        | Ricavi + effetti positivi di rete                                                      | 186.509,33 €   | #####                                     | #####         | #####       | #####       | #####           | #####       |            |
| D                                                                            | Costi operativi generati dall'assolvimento degli OSP                                   | 712.885,78 €   | #####                                     | #####         | #####       | #####       | #####           | #####       | Scheda 1.3 |
| E                                                                            | Ammortamenti                                                                           | 98.732,14 €    | 98.732,14 €                               | 98.732,14 €   | 98.732,14 € | 98.732,14 € | 98.732,14 €     | 98.732,14 € | Scheda 1.4 |
| F=D+E                                                                        | Costi operativi generati dall'assolvimento degli OSP + ammortamenti                    | 811.617,93 €   | #####                                     | #####         | #####       | #####       | #####           | #####       | Val Col    |
| FG                                                                           | Utile ragionevole (WACC*CIN)                                                           | 87.237,46 €    | 80.127,93 €                               | 73.019,84 €   | 71.104,97 € | 69.222,79 € | 62.116,66 €     | 55.012,04 € | Scheda 2.6 |
| H=F+G                                                                        | Costi operativi + ammortamenti + utile ragionevole                                     | 898.855,39 €   | #####                                     | #####         | #####       | #####       | #####           | #####       | Val Col    |
| Condizione di applicazione della metodologia di calcolo del MUR              |                                                                                        |                |                                           |               |             |             |                 |             |            |
| I                                                                            | Tasso di riferimento del settore ART                                                   | 9,76%          |                                           |               |             |             |                 |             | Input      |
| J                                                                            | Soglia di riferimento ART per verifica condizione                                      | 50%            |                                           |               |             |             |                 |             | Input      |
| K=I*J                                                                        | Tasso di riferimento del settore ART*soglia di riferimento ART per verifica condizione | 4,88%          |                                           |               |             |             |                 |             | Val Col    |
| L=C-(H-C)                                                                    | Ricavi + effetti positivi di rete + compensazione variabile derivante da WACC*CIN      | 898.855,39 €   | #####                                     | #####         | #####       | #####       | #####           | #####       | Val Col    |
| M=G/L                                                                        | Rapporto utile ragionevole/(ricavi + effetti di rete + compensazione)                  | 9,71%          | 8,97%                                     | 8,23%         | 8,12%       | 8,03%       | 7,22%           | 6,40%       | Val Col    |
| Verifica condizione di applicazione [-SE(M<K;"SI";"NO")]                     |                                                                                        |                |                                           |               |             |             |                 |             |            |
| SE "NO" allora si applica la metodologia basata su WACC*CIN                  |                                                                                        |                |                                           |               |             |             |                 |             |            |
| N=H-C                                                                        | Compensazione variabile                                                                | 712.346,06 €   | #####                                     | #####         | #####       | #####       | #####           | #####       | Val Col    |
| O                                                                            | VAN N                                                                                  | 3.653.628,42 € | Formula Excel =VAN(S; N Anno 1 : N Anno   |               |             |             |                 |             | Val Col    |
| P                                                                            | Compensazione costante                                                                 | 684.995,01 €   | Formula Excel =RATA(S; ANNI PER;          |               |             |             |                 |             | Val Col    |
| Q=P*N                                                                        | Poste figurative (compensazione costante - compensazione variabile)                    | - 27.351,05 €  | - 19.019,93 €                             | - 10.673,45 € | 3.687,08 €  | 20.642,09 € | 24.499,04 €     | 28.326,85 € | Val Col    |
| P'                                                                           | Compensazione effettiva²                                                               | 660.132,80 €   | #####                                     | #####         | #####       | #####       | #####           | #####       | Val EA     |
| Q'=P'-N                                                                      | Poste figurative (compensazione effettiva - compensazione variabile)                   | - 52.213,26 €  | - 34.955,16 €                             | - 17.547,78 € | 6.009,57 €  | 32.299,33 € | 45.631,08 €     | 59.075,79 € | Val Col    |
| CONDIZIONI DI VERIFICA DELLA COMPENSAZIONE COSTANTE/EFFETTIVA³               |                                                                                        |                |                                           |               |             |             |                 |             |            |
| R                                                                            | VAN Q = 0                                                                              | SI             | Formula Excel =SE(MONCA(VAN(S; Q Anno 1:  |               |             |             |                 |             | Val Col    |
| R'                                                                           | VAN Q' = 0                                                                             | SI             | Formula Excel =SE(MONCA(VAN(S; Q' Anno 1: |               |             |             |                 |             | Val Col    |
| S                                                                            | WACC ART                                                                               | 7,30%          | Formula Excel =SE(MONCA(VAN(S; Q' Anno 1: |               |             |             |                 |             | Val ART    |
| SE "SI" allora si applica la metodologia alternativa basata sull'EBIT margin |                                                                                        |                |                                           |               |             |             |                 |             |            |
| T                                                                            | Soglia di riferimento ART per calcolo compensazione                                    |                |                                           |               |             |             |                 |             | Input      |
| U=T*I                                                                        | Tasso garantito all'IA                                                                 |                |                                           |               |             |             |                 |             | Val Col    |
| V                                                                            | Compensazione⁴ [(C+H+(U*C))/(1-U)]                                                     |                |                                           |               |             |             |                 |             | Val Col    |

Note:

<sup>1</sup> Effetti finanziari positivi quantificabili sulle reti dell'operatore in questione di cui al Regolamento n. 1370/2007, Allegato, paragrafo 2, punto 2;

<sup>2</sup> Compensazione derivante da un'allocazione delle risorse previste a copertura del contratto diverso da quella derivante dall'applicazione degli schemi ART, per soddisfare esigenze finanziarie dell'Es;

<sup>3</sup> Condizione di verifica della compensazione: R/R' (il valore attuale netto (VAN) delle poste figurative deve risultare pari a zero (da verificarsi in caso di compensazione costante/effettiva);

<sup>4</sup> Anche nel caso di determinazione della compensazione con il metodo alternativo di calcolo dell'utile ragionevole è possibile passare dalla versione variabile (V) a quelle costante o effettiva replicando le procedure (lettere O, e le condizioni di verifica (lettere R e R'), definite per la compensazione determinata con metodologia ordinaria (N)), in caso di determinazione della compensazione costante il VAN di riferimento della rata è calcolato sulla grandezza V con il tasso U,